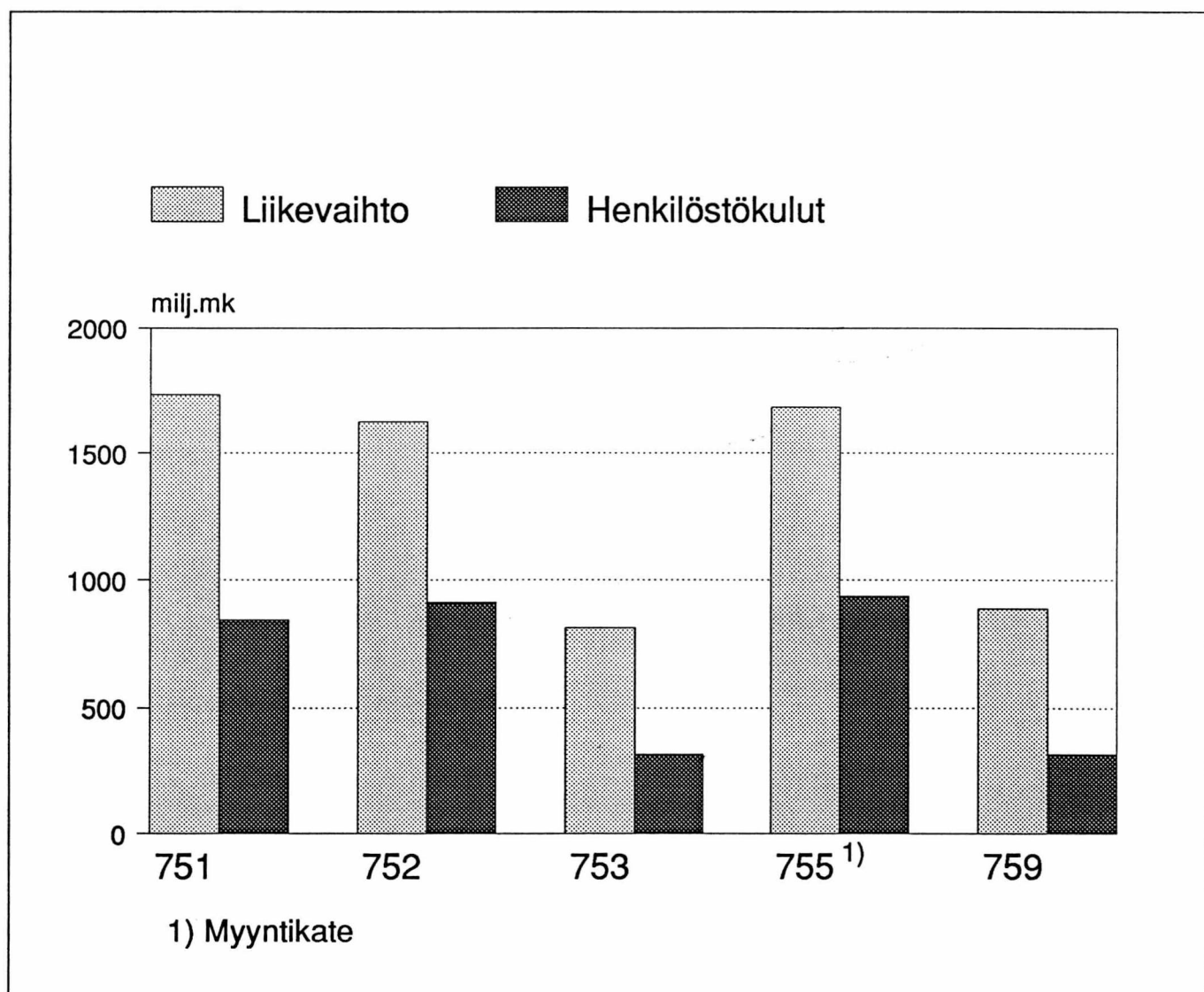


# Liikkeenhoidon palveluiden tilinpäätöstilasto

Bokslutsstatistik över  
företagsledningstjänster 1990

6.2.1992



# Katsaus

Liikkeenhoidon palvelut sisältävät:

- liiketoiminnan ja johdon konsultointiin (toimiala 751)
- kirjanpito- ja tilintarkastuspalvelun (toimiala 752)
- lakiasian palvelun (toimiala 753)
- mainostoimistot (toimiala 755)
- muun markkinointipalvelun (toimiala 759).

Toimialojen osuus tuottajahintaisesta bruttokansantuotteesta oli vuonna 1990 1,5 prosenttia. Osuus on kasvanut keskimääräistä nopeammin lähes koko 1980-luvun. Alalla oli yrityksiä lähes 5 000. Yrityksistä 80 prosenttia työllisti alle viisi henkilöä.

Suhdanteiden taittuminen vuoden 1990 keskivaiheilla tuli useille yrityksille yllätyksenä ja sitä pidettiin osin myös ohimenevänä häiriönä. Suuremmat yritykset reagoivat nopeasti kysynnän heikentymiseen mm. vähentämällä henkilökuntaansa. Vuodelle 1990 tehdyt kasvuennusteet osoittautuivat liian optimistisiksi. Talouden taantuma syveni nopeasti vuonna 1991 ja kosketti täydellä painollaan myös liikkeenhoidon palveluita. Kysynnän elpymistä ei odoteta alalla vielä tänä vuonna.

Liikkeenhoidon palveluihin kuuluu suhdannekäyttäytymiseltään erilaisia aloja. Konsultointi- ja markkinointipalvelut seuraavat yleistä suhdannekehitystä viivästyen. Asianajopalveluiden kysyntä on melko vakaata ja suhdanteiden heikentyminen näkyy lähinnä toiminnan painopisteen muuttumisena siten, että käsiteltävien konkurssitapausten määrä kasvoi. Hyvän alkuvuoden ansiosta liikkeenhoidon palveluiden liikevaihto kasvoi vielä vuonna 1990.

## Liiketoiminnan ja johdon konsultointi

Alan yritykset tuottavat toimeksiantajilleen tietoa mm. päätöksenteon ja seurannan avuksi. Osaaminen liittyy yrityksen johdon ja liiketoiminnan kehittämiseen sekä organisaation toiminnan parantamiseen. Myös markkinatutkimuksia ja mielipideselvityksiä myyvät yritykset kuuluvat alalle.

Yritysten liikevaihto vuonna 1990 oli 1,7 miljardia markkaa. Liikevaihdon reaalin kasvu tyrehtyi. Alalla toimi 1300 yritystä jotka työllistivät yhteensä 3 300 henkilöä. Yritysten määrä lisääntyi vielä vuonna 1990 140:llä.

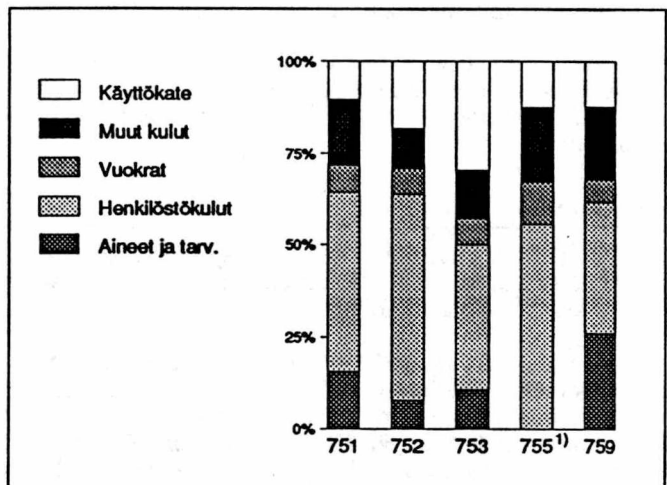
Henkilöstökulujen osuus yritysten liikevaihdosta oli lähes puolet. Ostettujen vieraiden palveluiden osuus oli myös merkittävä. Liikevaihtoa henkilöä kohden kertyi 550 000 markkaa. Keskipalkka alalla oli korkea, lähes 200 000 markkaa vuodessa.

Konsulttiyritysten käyttökate oli 10 prosenttia liikevaihdosta. Yritykset maksoivat korkoja lähes 70 miljoonaa ja rahoitustulos jäi viiteen prosenttiin liikevaihdosta. Alan nettotulos oli vain runsaan prosentin, mutta muut tuotot nostivat kokonaistuloksen vajaaseen kolmeen prosenttiin liikevaihdosta.

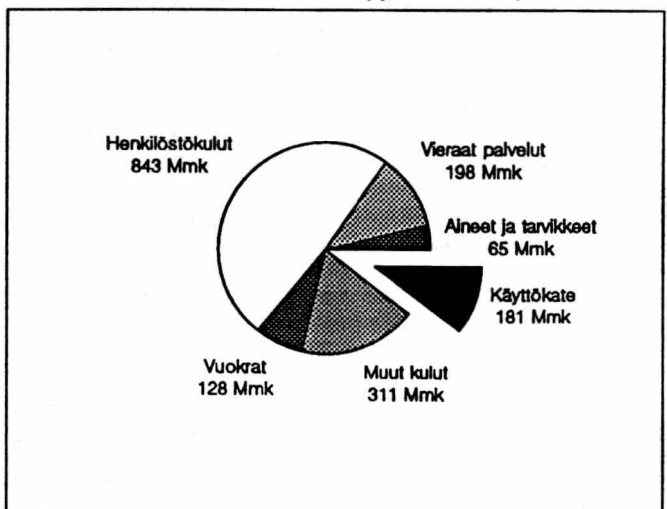
Liikkeenhoidon palveluyritysten oikaistun tuloslaskelman erät prosentteina liikevaihdosta toimialoittain:

|                                    | Liiketoiminnan ja johdon konsultointi | Kirjanpito ja tilintarkastuspalvelu | Lakiasian palvelu |
|------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|-------------------|
| %                                  | 100,0                                 | 100,0                               | 100,0             |
| Aineet ja tarvikkeet <sup>1)</sup> | -4,3                                  | -7,8                                | -2,5              |
| Palkat ja henkilöstökulut          | -48,6                                 | -56,0                               | -39,2             |
| Muut kulut                         | -36,7                                 | -18,0                               | -28,6             |
| KÄYTTÖKATE                         | 10,4                                  | 18,2                                | 29,6              |
| Rahoitustuotot ja -kulut           | -2,7                                  | -2,6                                | -1,2              |
| Oikaistut verot                    | -2,2                                  | -2,8                                | -5,9              |
| RAHOITUSTULOS                      | 5,4                                   | 12,7                                | 22,6              |
| Poistot                            | -4,2                                  | -4,2                                | -4,0              |
| NETTOTOLOS                         | 1,3                                   | 8,6                                 | 18,6              |
| Muut tuotot ja kulut               | 1,6                                   | 1,0                                 | 0,9               |
| KOKONAISTULOS                      | 2,8                                   | 9,5                                 | 19,6              |

1) Korjattu varastojen muutoksella



Kuvio 1. Liikkeenhoidon palveluiden kulurakenne toimialoittain. (1 Laskettu myyntikatteesta)



Kuvio 2. Liiketoiminnan ja johdon konsultoinnin kulurakenne.

Toimialan tase oli 1,3 miljardia markkaa. 700 miljoonan käyttöomaisuudesta osakkeita ja osuuksia oli lähes puolet. Yritysten nettoinvestoinnit olivat 120 miljoonaa markkaa. Rahoitustulos kattoi niistä kolme neljänestä.

### Kirjanpito- ja tilintarkastuspalvelu

Kirjanpito- ja tilintarkastusyriyten liikevaihto oli vuonna 1990 noin 1,6 miljardia markkaa. Kasvua edellisvuodesta oli yli 13 prosenttia. Alalla toimii noin 1 600 yritystä. Valtaosa yrityksistä on pieniä kirjanpito- ja tilintarkastusyrityksiä ja suurimmat yritykset ovat tilintarkastustoimistoja. Yhteensä yrityksissä työskenteli noin 5 500 henkilöä.

Henkilöstökulujen osuus liikevaihdosta oli 56, aineiden ja tarvikkeiden alle 7 prosenttia. Vuokria ja muita liikekuluja yritykset maksoivat 18 prosenttia liikevaihdostaan. Liikevaihtoa henkilöä kohden kertyi noin 300 000 markkaa ja keskipalkka oli 128 000 markkaa.

Yritysten käyttökateprosentti oli keskimäärin 18. Käyttökateprosentti pienillä yrityksillä, joista useat ovat henkilöyhtiömuotoisia, oli 28 prosenttia. Rahoitustulos toimialalla oli 13 ja kokonaistulos 9 prosenttia.

Toimialan 1,1 miljardin taseesta käyttöomaisuutta oli 42 ja rahoitusomaisuutta 51 prosenttia. Yritysten nettoinvestoinnit olivat 120 miljoonaa, josta koneisiin, kalustoihin ja kuljetusvälineisiin investoitiin lähes 80 miljoonaa. Yritysten maksuvalmius säilyi hyvänä koko toimialalla.

Korollista vierasta pääomaa yrityksillä oli 570 miljoonaa markkaa, josta maksettiin korkoja tilikauden aikana yli 60 miljoonaa. Omavaraisuusaste oli paras suurilla yrityksillä, 25 prosenttia.

### Lakiasian palvelu

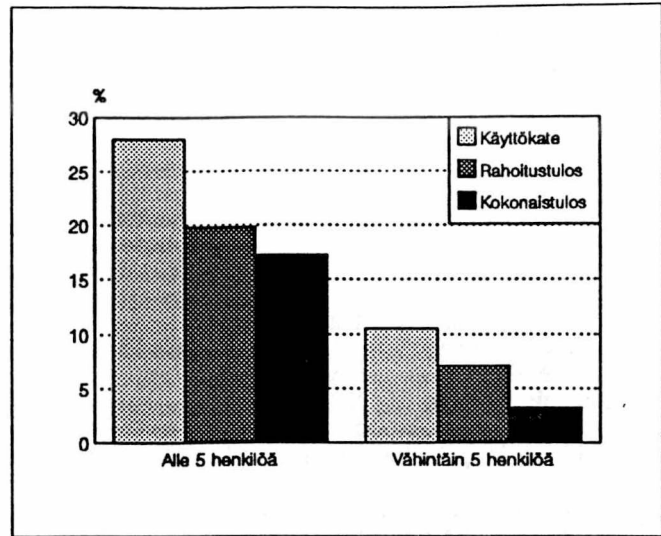
Lakiasian palveluyrityksiin kuuluu asianajo- ja lakiasiantoimistoja sekä lisäksi muuta lakiasian palvelua harjoittavia yrityksiä, kuten patenttitoimistoja.

Alalla oli yrityksiä vuonna 1990 alle viisisataa. Niiden yhteenlaskettu liikevaihto oli yli 800 miljoonaa markkaa, noin kahdeksan prosenttia enemmän kuin edellisellä vuonna. Yritykset työllistivät kokopäiväisesti 1 500 henkilöä. Liikevaihtoa henkilöä kohden kertyi keskimäärin 525 000 markkaa.

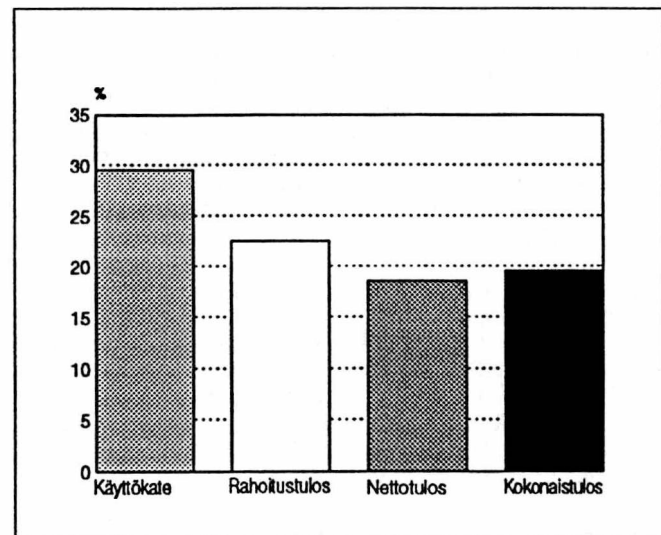
Lakiasian palveluyritysten käyttökate on liikkeenhoito- ja palveluiden korkein: lähes 30 prosenttia liikevaihdosta. Paras käyttökate on alle viisi henkilöä työllistävillä yrityksillä, joissa se nousee lähes 40 prosenttiin. Pienten yritysten henkilöstökulut ovat suhteessa pienemmät kuin alalla keskimäärin. Tähän on syynä se, että asianajotoimistojen koko oman työn korvaus ja huomattava osa avoimen tai kommandiittiyhtiön vastuunalaisten yhtiömiesten yksityiskäytöstä esitetään tulosta rasittamatta omassa pääomassa yksityisotona tai oman pääoman vähennyksenä.

Yritysten rahoitustulos oli 23 ja nettotulos 19 prosenttia liikevaihdosta. Kokonaistulos oli prosenttiyksikön nettotulosta parempi.

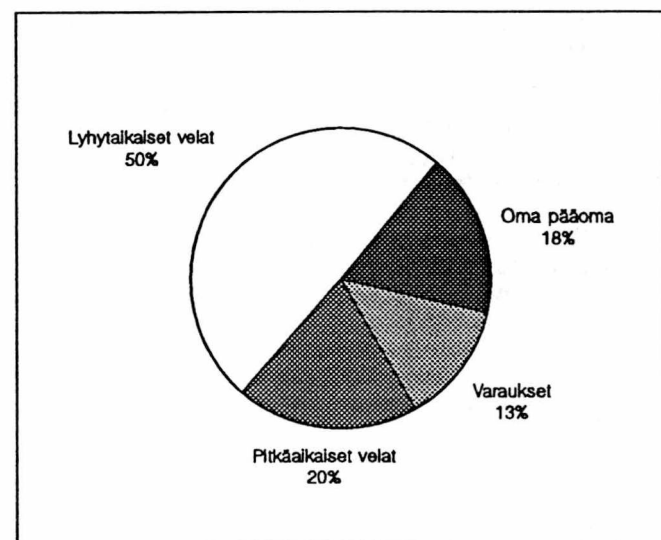
Yritysten 440 miljoonan markan taseesta rahoitusomaisuuden osuus on kaksi kolmannesta. Myyntisaamisten osuus rahoitusomaisuudesta oli puolet. 140 miljoonan markan käyttöomaisuudesta oli koneiden, kaluston ja kuljetusvälineiden osuus puolet ja osakkeiden ja osuuksien lähes 40 prosenttia.



Kuvio 3. Kirjanpito- ja tilintarkastusyritysten käyttökate, rahoitustulos ja kokonaistulos.



Kuvio 4. Lakiasian palveluiden kannattavuus.



Kuvio 5. Mainostoimistojen tase, vastattavaa.

Lakiasiaan palveluyritykset olivat vähemmän velkaantuneita kuin muut liikkeenhoidon alojen yritykset. Yrityksillä oli velkaa alle 300 miljoonaa markkaa, josta korollista noin puolet.

## Markkinointipalvelu

Pääosa markkinointipalveluista on asiakkaan laskuun tapahtuvaa mainospalvelutoimintaa. Lisäksi markkinointipalveluihin luetaan tuote-esittelypalveluita, messuja ja mannekiininäytöksiä, lääketuotteiden esittelyä, sponsoreiden hankintaa tai muita vastaavia palveluita tuottavat yritykset. Tilinpäätöstiedot on laadittu erikseen mainostoimistoille ja muulle markkinointipalvelulle.

### Mainostoimistot

Toimialaan kuuluvat mainonnan suunnittelua ja valmistelua, mainosten sijoittamista tiedotusvälineisiin ja levittämistä sekä alan konsultointia harjoittavat yritykset. Vuonna 1990 toimi maassamme yli tuhat mainostoimistoa. Niistä neljä viidestä työllisti alle viisi henkilöä.

Mainostoimistojen liikevaihto koostuu palkkioista ja alihankinnoista. Jälkimmäiset ovat toimistojen mainostajille välittämistä ostoja, jotka toimistot maksavat ja laskuttavat edelleen asiakkailtaan. Mainostoimistojen taloudellisen toiminnan laajuutta kuvataan yleensä myyntikatteella, joka sisältää vain niiden oman tuotannon arvon ja välityspalkkiot.

Toimialan yritysten yhteenlaskettu liikevaihto oli vuonna 1990 noin kuusi ja myyntikate 1,7 miljardia markkaa<sup>1</sup>. Kiinteiden henkilöstökulujen osuus myyntikatteesta oli 56 prosenttia.

Käyttökate yrityksille kertyi keskimäärin 12 ja rahoitustulosta keskimäärin 9 prosenttia myyntikatteesta. Alan kokonaistulokseksi jäi 92 miljoonaa markkaa, josta valtaosan lohkaisivat pienet yritykset. Suurten yritysten kannattavuus oli heikompi kuin pienten.

Koko toimialan tase oli 1,4 miljardia markkaa. Käyttöomaisuutta tilikauden lopussa oli alle 400 miljoonaa markkaa, josta osakkeita ja osuuksia 170 miljoonaa ja koneita ja kalustoa 140 miljoonaa. Nettoinvestointeja tehtiin tilivuonna 110 miljoonalla markalla.

Yritysten lähes miljardin markan suuruisesta vieraasta pääomasta korollisen pääoman osuus oli alle 400 miljoonaa. Korkoja yritykset maksoivat 46 miljoonaa markkaa. Oma-raisuusaste oli koko toimialalla 30,7. Yritysten maksu-

valmius oli keskimäärin hyvä, tosin pienillä yrityksillä hiukan keskitasoa heikompi.

### Muu markkinointipalvelu

Tuote-esittelytoiminnan ja messujen järjestämisen liikevaihto oli alle 900 miljoonaa markkaa vuonna 1990. Liikevaihto laski hieman edellisestä vuodesta. Työntekijöitä oli yhteensä 2 000<sup>2</sup>.

Liikevaihtoa henkilöä kohden kertyi noin 430 000 markkaa. Suurten yritysten liikevaihdolla ja jalostusarvolla mitattu tehokkuus oli parempi kuin pienten. Henkilöstökulujen osuus liikevaihdosta oli alle 40 ja vuokrien 6 prosenttia. Aineet ja tarvikkeet lohkaisivat neljänneksen liikevaihdosta.

Käyttökate yrityksille kertyi 12 prosenttia liikevaihdosta. Korkokulujen ja poistojen jälkeen nettotulokseksi jäi pari prosenttia. Alan tulosta paransivat lähes kahdeksan miljoonan konserniavustukset ja tilikauden tulos oli kolme prosenttia liikevaihdosta.

Taseen loppusumma oli 700 miljoonaa markkaa. Siitä 60 prosenttia koostui käyttöomaisuudesta. Nettoinvestointeja tehtiin 60 miljoonalla, niistä puolet investoitiin koneisiin, kalustoon ja kuljetusvälineisiin.

### Mainostoimistojen oikaistun tuloslaskelman erät:

|                         | Mainostoimistot |
|-------------------------|-----------------|
| %                       | 100,0           |
| Muuttuvat kulut:        |                 |
| Ostot                   | -71,2           |
| Henkilöstökulut         | -0,5            |
| Muut muuttuvat kulut    | -0,6            |
| MYNTIKATE <sup>3</sup>  | 27,7            |
| Aineet ja tarvikkeet    |                 |
| Henkilöstökulut         | -55,6           |
| Muut kulut              | -31,9           |
| KÄYTTÖKATE              | 12,5            |
| Rahoitustuotot ja kulut | -0,7            |
| Oikaistut verot         | -2,6            |
| RAHOITUSTULOS           | 9,2             |
| Poistot                 | -3,8            |
| NETTOTULOS              | 5,5             |
| Muut tuotot ja -kulut   | -0,0            |
| KOKONAISTULOS           | 5,4             |

1 Tilaston laatimista hankaloitti pienten yritysten osalta se, että vertailuvuoden 1989 myyntikatteet jouduttiin estimoimaan liikevaihdon perusteella.

2 Otopohjaisen tilaston laatimista vaikeutti se, että tiedot kokopäiväisen henkilöstön määrästä olivat puutteelliset. Lisäksi yritysten kulujen kirjauskäytännöt poikkeavat toisistaan.

3 Mainostoimistoilla oikaistun tuloslaskelman erät lasketaan prosentteina myyntikatteesta.

1. Tunnuslukuja ja muita eriä  
Nyckeltal och övriga poster

|   | 751<br>Liike-<br>toiminnan<br>ja johdon<br>konsultointi<br>Företags-<br>lednings- och<br>organisations<br>konsultering | 752<br>Kirjanpito- ja<br>tilintarkastus-<br>palvelu<br>Bokförings- och<br>revisions-<br>tjänster | 753<br>Lakiasiaain<br>palvelu<br>Juridiska<br>tjänster | 759<br>Muu<br>markkinointi-<br>palvelu<br>Övriga<br>marknads-<br>förings-<br>tjänster |
|---|--|--|--|---|
| <b>Laajuus</b>                                |  |  |  |   |
| <b>Omfattning</b>                             |  |  |  |   |
| Liikevaihto                                   |  |  |  |   |
| Omsättning, milj.mk                           | 1 734,4  | 1 625,9  | 811,6  | 888,6   |
| Jalostusarvo                                  |  |  |  |   |
| Förädlingsvärde, milj.mk                      | 1 151,5  | 1 320,1  | 617,5  | 479,2   |
| Henkilöstö                                    |  |  |  |   |
| Personal                                      | 3 199  | 5 483  | 1 547  | 2 046   |
| <b>Tehokkuus</b>                              |  |  |  |   |
| <b>Effektivitet, 1000 mk</b>                  |  |  |  |   |
| Liikevaihto / henkilöstö                      |  |  |  |   |
| Omsättning / personal                         | 542,2  | 296,5  | 524,6  | 434,3   |
| Palkat / henkilöstö                           |  |  |  |   |
| Löner / personal                              | 197,2  | 128,1  | 153,2  | 118,6   |
| Palkat ja muut henkilöstökulut / henkilöstö   |  |  |  |   |
| Löner och övriga personalkostnader / personal | 263,5  | 166,2  | 205,7  | 154,6   |
| Jalostusarvo / henkilöstö                     |  |  |  |   |
| Förädlingsvärde / personal                    | 360,0  | 240,8  | 399,2  | 234,2   |
| <b>Kulurakenne, % liikevaihdosta</b>          |  |  |  |   |
| <b>Kostnadsstruktur, i % av omsättningen</b>  |  |  |  |   |
| Aineet ja tarvikkeet                          |  |  |  |   |
| Material och förnödenheter                    | 3,7  | 6,8  | 2,4  | 26,3  |
| Vieraat palvelut                              |  |  |  |   |
| Främmande tjänster                            | 11,4   | -  | 8,2  | -   |
| Palkat  |  |  |  |   |
| Löner   | 36,4   | 43,2   | 29,2   | 27,3  |
| Palkat ja muut henkilöstökulut                |  |  |  |   |
| Löner och övriga personalkostnader            | 48,6   | 56,0   | 39,2   | 35,6  |
| Leasing vuokrat                               |  |  |  |   |
| Leasinghyror                                  | 2,7  | 1,5  | 0,8  | 0,9   |
| Muut vuokrat                                  |  |  |  |   |
| Övriga hyror                                  | 4,7  | 5,5  | 6,5  | 5,2   |
| Kirjanpidon poistot                           |  |  |  |   |
| Bokföringsmässiga avskrivningar               | 4,2  | 4,2  | 4,0  | 6,6   |
| Välittömät verot                              |  |  |  |   |
| Direkta skatter                               | 2,2  | 2,8  | 5,9  | 2,3   |
| <b>Kannattavuus</b>                           |  |  |  |   |
| <b>Lönsamhet</b>                              |  |  |  |   |
| Käyttökate-%                                  |  |  |  |   |
| Driftsbidrag i %                              | 10,4   | 18,2   | 29,6   | 12,3  |
| Rahoitustulos-%                               |  |  |  |   |
| Finansieringsresultat i %                     | 5,4  | 12,7   | 22,6   | 8,6   |
| Kokonaistulos-%                               |  |  |  |   |
| Totalresultat i %                             | 2,8  | 9,5  | 19,6   | 3,5   |

|   | 751<br>Liike-<br>toiminnan<br>ja johdon<br>konsultointi<br>Företags-<br>lednings- och<br>organisations<br>konsultering | 752<br>Kirjanpito- ja<br>tilintarkastus-<br>palvelu<br>Bokförings- och<br>revisions-<br>tjänster | 753<br>Lakiasiaain<br>palvelu<br>Juridiska<br>tjänster | 759<br>Muu<br>markkinointi-<br>palvelu<br>Övriga<br>marknads-<br>förings-<br>tjänster |
|---|--|--|--|---|
| Sijoitetun pääoman tuotto-%<br>Avkastnings-% på investerat kapital                                | 12,9   | 30,2   | 66,8   | 13,3  |
| <b>Rahoitus</b>   |  |  |  |   |
| <b>Finansiering, %</b>  |  |  |  |   |
| Nettokorot / liikevaihto<br>Räntor (netto) / omsättning   | -2,4   | -2,5   | -1,1   | -1,8  |
| Kokonaisvelat ./ ennakkomaksut / liikevaihto<br>Skulder totalt ./ förskottsbetalningar/omsättning | 53,3   | 53,1   | 33,3   | 45,3  |
| Omavaraisuusaste<br>Soliditet   | 32,5   | 23,2   | 38,0   | 39,9  |
| Quick ratio   | 1,5  | 1,6  | 1,9  | 1,3   |
| <b>Investoinnit</b>   |  |  |  |   |
| <b>Investeringar, %</b>   |  |  |  |   |
| Nettoinvestoinnit / liikevaihto<br>Nettoinvesteringar / omsättning                                | 7,3  | 7,4  | 4,8  | 6,7   |
| Rahoitustulos / investoinnit<br>Finansieringsresultat / investeringar                             | 58,5   | 97,6   | 361,7  | 76,4  |
| <b>Varaukset</b>  |  |  |  |   |
| <b>Reserveringar</b>  |  |  |  |   |
| Toimintavaraus<br>Driftsreservering   | -0,0   | 11,5   | 5,5  | -1,0  |
| <b>Tunnusluvut – Nyckeltal</b>  |  |  |  |   |

|  |  |
|--|--|
| Rahoitustulos<br>Finansieringsresultat                             | = Käyttökate + rahoitustuotot ja -kulut ./ oikaistut verot<br>Driftsbidrag + finansieringsintäkter och -kostnader ./ korrigerade skatter   |
| Kokonaistulos<br>Totalresultat                                     | = Rahoitustulos ./ kirjanpidon poistot + käyttöomaisuuden myyntivoitot<br>+ saadut konserniavustukset ./ maksetut konserniavustukset + muut tuotot ja kulut<br>Finansieringsresultat ./ bokföringsmässiga avskrivningar + försäljningsvinst av<br>anläggningstillgångar + erhållna koncernbidrag ./ betalda koncernbidrag<br>+ övriga intäkter och kostnader |
| Sijoitetun pääoman tuotto-%<br>Avkastnings-% på investerat kapital | = Tulos rahoituserien jälkeen+ korkokulut+ muut vieraan pääoman kulut / korollinen vieras<br>pääoma + oma pääoma + varaukset+ arvostuserät<br>Resultat efter finansieringsposter + räntekostnader + övriga kostnader för främmande<br>kapital / räntebelagt främmande kapital + eget kapital+ reserveringar + värderingsposter                               |
| Omavaraisuusaste<br>Soliditet                                      | = Oma pääoma + varaukset + arvostuserät / vastattavaa yhteensä ./ ennakkomaksut<br>Eget kapital + reserveringar + värderingsposter / passiva sammanlagt ./ förskottsbetaln.  |
| Quick ratio  | = Rahoitusomaisuus / lyhytaikainen vieras pääoma ./ ennakkomaksut<br>Finansieringstillgångar / kortfristigt främmande kapital ./ förskottsbetalningar  |
| Jalostusarvo<br>Förädlingsvärde                                    | = Käyttökate + palkat ja muut henkilöstökulut + vuokrat<br>Driftsbidrag + löner och övriga personalkostnader + hyror   |

## 2. Tuloslaskelma Resultaträkning

| 1 000 000 mk  | 751<br>Liike-<br>toiminnan<br>ja johdon<br>konsultointi<br>Företags-<br>lednings och<br>organisations<br>konsultering | 752<br>Kirjanpito- ja<br>tilintarkastus-<br>palvelu<br>Bokförings- och<br>revisions-<br>tjänster | 753<br>Lakiasian<br>palvelu<br>Juridiska<br>tjänster | 759<br>Muu<br>markkinointi-<br>palvelu<br>Övriga<br>marknads-<br>förings-<br>tjänster |
|---|---|--|--|---|
| <b>Liikevaihto</b>                                    |   |  |  |   |
| <b>Omsättning</b>                                     | 1 734,4   | 1 625,9  | 811,6  | 888,6   |
| <b>Aineet ja tarvikkeet/Tavarat</b>                   |   |  |  |   |
| Material och förnödenheter/Varor                      | -64,8   | -111,0   | -19,5  | -234,0  |
| <b>Vieraat palvelut</b>                               |   |  |  |   |
| Främmande tjänster                                    | -198,3  | -  | -66,7  | -   |
| <b>Palkat</b>   |   |  |  |   |
| Löner   | -630,9  | -702,3   | -237,0   | -242,8  |
| <b>Muut henkilöstökulut</b>                           |   |  |  |   |
| Övriga personalkostnader                              | -212,1  | -208,9   | -81,2  | -73,5   |
| <b>Leasing-vuokrat</b>                                |   |  |  |   |
| Leasinghyror  | -47,1   | -23,9  | -6,3   | -7,6  |
| <b>Muut vuokrat</b>                                   |   |  |  |   |
| Övriga hyror  | -80,9   | -89,7  | -52,5  | -46,4   |
| <b>Muut liikekulut</b>                                |   |  |  |   |
| Övriga rörelsekostnader                               | -310,7  | -179,1   | -106,8   | -177,6  |
| <b>Valmistus omaan käyttöön</b>                       |   |  |  |   |
| Tillverkning för eget bruk                            | -   | 0,0  | -  | 0,0   |
| <b>Varastojen muutos, aliarvostamaton<sup>1</sup></b> |   |  |  |   |
| Förändring i lager, icke nedskrivna                   | -9,2  | -15,7  | -1,1   | 2,2   |
| <b>Käyttökate</b>                                     |   |  |  |   |
| <b>Driftsbidrag</b>                                   | 180,5   | 295,3  | 240,5  | 109,0   |
| <b>Kirjanpidon poistot</b>                            |   |  |  |   |
| Bokföringsmässiga avskrivningar                       | -72,4   | -68,5  | -32,3  | -58,8   |
| <b>Liiketulos</b>                                     |   |  |  |   |
| <b>Rörelseresultat</b>                                | 108,1   | 226,7  | 208,2  | 50,3  |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut:</b>                      |   |  |  |   |
| <b>Finansieringsintäkter och -kostnader:</b>          |   |  |  |   |
| <b>Korkotuotot</b>                                    |   |  |  |   |
| Ränteintäkter   | 24,3  | 19,8   | 7,3  | 12,8  |
| <b>Osingot ja osuuskorot</b>                          |   |  |  |   |
| Dividender och andelsröntor                           | 1,3   | 3,3  | 0,0  | 5,6   |
| <b>Muut rahoitustuotot</b>                            |   |  |  |   |
| Övriga finansieringsintäkter                          | 0,3   | 1,4  | 0,1  | 0,7   |
| <b>Korkokulut</b>                                     |   |  |  |   |
| Räntekostnader  | -65,8   | -61,1  | -15,8  | -28,9   |
| <b>Muut vieraan pääoman kulut</b>                     |   |  |  |   |
| Övriga kostnader för främmande kapital                | -7,5  | -5,4   | -0,9   | -2,3  |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>              |   |  |  |   |
| Finansieringsintäkter och -kostnader sammanlagt       | -47,4   | -42,1  | -9,3   | -12,1   |

<sup>1</sup> Lisäys +, vähennys -  
Ökning +, minskning -

| 1 000 000 mk   | 751<br>Liike-<br>toiminnan<br>ja johdon<br>konsultointi<br>Företags-<br>lednings och<br>organisations<br>konsultering | 752<br>Kirjanpito- ja<br>tilintarkastus-<br>palvelu<br>Bokförings- och<br>revisions-<br>tjänster | 753<br>Lakiasiaain<br>palvelu<br>Juridiska<br>tjänster | 759<br>Muu<br>markkinointi-<br>palvelu<br>Övriga<br>marknads-<br>förings-<br>tjänster |
|--|---|--|--|---|
| <b>Tulos rahoituserien jälkeen</b><br><b>Resultat efter finansieringsposter</b>  | 60,7  | 184,7  | 198,9  | 38,1  |
| Käyttöomaisuuden myyntivoitot<br>(verolliset ja verovapaat)<br>Försäljningsvinst av anläggningstillgångar<br>(skattepliktig och skattefri) | 7,8   | 8,3  | 0,6  | 0,2   |
| Saadut konserniavustukset<br>Erhållna koncern bidrag   | 6,5   | -  | -  | 7,9   |
| Maksetut konserniavustukset<br>Betalda koncernbidrag   | -3,0  | -5,7   | -  | -1,8  |
| Muut tuotot ja kulut<br>Övriga intäkter och kostnader  | 15,7  | 13,4   | 6,9  | 7,9   |
| <b>Tulos ennen varauksia ja veroja</b><br><b>Resultat före reserveringar och skatter</b>   | 87,8  | 200,7  | 206,4  | 52,4  |
| <b>Varausten muutos:<sup>1</sup></b><br><b>Förändring av reserveringar:</b>  |   |  |  |   |
| Investointivaraus<br>Investeringsreservering   | -8,6  | -4,9   | -4,3   | -6,4  |
| Luottotappiovaraus<br>Kreditförlustreservering   | 0,5   | 0,1  | 0,3  | -0,2  |
| Toimintavaraus<br>Driftsreservering  | 0,0   | -11,5  | -5,5   | 1,0   |
| Varastovaraus (varaston aliarvostus)<br>Lagerreserv (nedskrivning av lager)  | 0,2   | 2,1  | 1,1  | 0,2   |
| Muut varaukset<br>Övriga reserveringar   | -0,2  | -0,1   | -0,1   | 0,0   |
| <b>Varausten muutos yhteensä</b><br><b>Förändring av reserveringar sammanlagt</b>  | -8,1  | -14,2  | -8,5   | -5,4  |
| <b>Välittömät verot:</b><br><b>Direkta skatter:</b>  |   |  |  |   |
| Välittömät verot/veronpalautukset<br>Direkta skatter/skatteåterbäring  | -38,7   | -46,4  | -47,6  | -20,9   |
| Omasta pääomasta katetut verot<br>Skatter täckta med eget kapital  | 0,1   | 0,1  | -  | -   |
| Veronpalautusten siirrot omaan pääomaan<br>Överföring av skatteåterbäring mot eget kapital   | -   | -0,0   | -  | -   |
| <b>Välittömät verot yhteensä</b><br><b>Direkta skatter sammanlagt</b>  | -38,7   | -46,3  | -47,6  | -20,9   |
| <b>Tilikauden tulos</b><br><b>Räkenskapsperiodens resultat</b>   | 41,0  | 140,2  | 150,3  | 26,0  |

<sup>1</sup> Lisäys -, vähennys +  
Ökning -, minskning +

### 3. Tase Balans

| 1 000 000 mk   | 751<br>Liike-<br>toiminnan<br>ja johdon<br>konsultointi<br>Företags-<br>lednings och<br>organisations<br>konsultering | 752<br>Kirjanpito- ja<br>tilintarkastus-<br>palvelu<br><br>Bokförings- och<br>revisions-<br>tjänster | 753<br>Lakiasian<br>palvelu<br><br>Juridiska<br>tjänster | 759<br>Muu<br>markkinointi-<br>palvelu<br><br>Övriga-<br>marknads-<br>förings-<br>tjänster |
|--|---|--|--|--|
| <b>Vastaavaa</b>   |   |  |  |  |
| <b>Aktiva</b>  |   |  |  |  |
| Rahoitusomaisuus:  |   |  |  |  |
| Finansieringstillgångar:   |   |  |  |  |
| Rahat ja pankkisaamiset<br>Kassa och banktillgodohavanden  | 129,4   | 141,5  | 83,3   | 60,0   |
| Myyntisaamiset<br>Försäljningsfordringar   | 200,8   | 253,9  | 152,6  | 99,0   |
| Lainasaamiset<br>Länefordringar  | 137,4   | 96,1   | 35,9   | 30,5   |
| Ennakkomaksut<br>Förskottsbetalningar  | 4,7   | 4,6  | 5,0  | 1,6  |
| Siirtosaamiset<br>Resultatregleringar  | 70,8  | 46,3   | 5,8  | 24,6   |
| Muut rahoitusvarat<br>Övriga finansieringstillgångar   | 100,4   | 28,5   | 17,6   | 62,8   |
| Rahoitusomaisuus yhteensä<br>Finansieringstillgångar sammanlagt  | 643,5   | 571,0  | 300,2  | 278,5  |
| Vaihto-omaisuus:   |   |  |  |  |
| Omsättningstillgångar:   |   |  |  |  |
| Keskeneräiset suunnittelutyöt<br>Halvfärdiga planeringsarbeten   | 0,7   | -  | 0,7  | -  |
| Muu vaihto-omaisuus<br>Övriga omsättningstillgångar  | 30,0  | -  | 2,6  | -  |
| Vaihto-omaisuus yhteensä<br>Omsättningstillgångar sammanlagt   | 30,7  | -  | 3,3  | -  |
| Käyttöomaisuus ja muut pitkävaikutteiset menot<br>Anläggningstillgångar och övriga utgifter med<br>lång verkningstid:      |   |  |  |  |
| Käyttöomaisuuden keskeneräiset työt ja ennakk<br>Halvfärdiga arbeten och förskottsbetalningar<br>för anläggningstillgångar | 0,1   | -  | -  | -  |
| Tontit, maa- ja vesialueet<br>Tomter, jord- och vattenområden  | 23,7  | 2,2  | 0,3  | 1,8  |
| Rakennukset ja rakennelmat<br>Byggnader och konstruktioner   | 129,9   | 8,4  | 0,8  | 184,9  |
| Koneet, kalusto ja kuljetusvälineet<br>Maskiner, inventarier och transportmedel  | 145,2   | 162,3  | 73,6   | 79,6   |
| Muut aineelliset hyödykkeet<br>Övriga materiella tillgångar  | 2,6   | 2,1  | 0,5  | 0,8  |
| Osakkeet ja osuudet<br>Aktier och andelar  | 328,8   | 235,8  | 53,1   | 78,3   |
| Aineettomat oikeudet<br>Immateriella rättigheter   | 6,9   | 7,5  | 1,5  | 4,1  |

| 1 000 000 mk   | 751<br>Liike-<br>toiminnan<br>ja johdon<br>konsultointi<br>Företags-<br>lednings och<br>organisations<br>konsultering | 752<br>Kirjanpito- ja<br>tilintarkastus-<br>palvelu<br>Bokförings- och<br>revisions-<br>tjänster | 753<br>Lakiasiaint<br>palvelu<br>Juridiska<br>tjänster | 759<br>Muu<br>markkinointi-<br>palvelu<br>Övriga-<br>marknads-<br>förings-<br>tjänster |
|--|---|--|--|--|
| Muut pitkävaikutteiset menot<br>Övriga utgifter med lång verkningstid  | 64,0  | 55,7   | 9,6  | 54,7   |
| Käyttöomaisuus ja muut pitkävaikutteiset menot<br>Anläggningstillgångar och övriga utgifter med<br>verkningstid sammanlagt | 701,0   | 473,9  | 139,4  | 404,3  |
| Muut pitkäaikaiset sijoitukset<br>Övriga långfristiga placeringar  | 2,7   | 0,5  | 0,0  | -  |
| Arvostuserät<br>Värderingsposter   | -   | 4,7  | -  | -  |
| Vastaavaa yhteensä<br>Aktiva sammanlagt  | 1 377,9   | 1 127,6  | 442,9  | 703,2  |
| <b>Vastattavaa</b>   |   |  |  |  |
| <b>Passiiva</b>  |   |  |  |  |
| Lyhytaikainen vieras pääoma:<br>Kortfristig främmande kapital:   |   |  |  |  |
| Ostovelat<br>Leverantörsskulder  | 55,1  | 42,6   | 18,2   | 47,9   |
| Ennakkomaksut<br>Förskottsbetalningar  | 8,2   | 3,4  | 7,7  | 33,6   |
| Siirtovelat<br>Resultatregleringar   | 193,9   | 200,4  | 81,3   | 89,1   |
| Rahoitusvekselit<br>Finansieringsväxlar  | 5,4   | 11,4   | 2,2  | 2,2  |
| Muut lyhytaikaiset velat<br>Övriga kortfristiga skulder  | 172,0   | 109,9  | 54,1   | 82,8   |
| Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä<br>Kortfristig främmande kapital sammanlagt   | 434,6   | 367,6  | 163,5  | 255,7  |
| Pitkäaikainen vieras pääoma:<br>Långfristigt främmande kapital:  |   |  |  |  |
| Lainat rahoituslaitoksilta<br>Lån av penninginrättningar   | 283,7   | 353,8  | 83,2   | 128,7  |
| Eläkelainat<br>Pensionslån   | 144,3   | 120,6  | 20,6   | 46,2   |
| Muut pitkäaikaiset velat<br>Övriga långfristiga skulder  | 70,8  | 25,0   | 10,5   | 5,7  |
| Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä<br>Långfristigt främmande kapital sammanlagt  | 498,8   | 499,4  | 114,2  | 180,7  |
| Arvostuserät<br>Värderingsposter   | -   | 0,1  | -  | -  |

### 3. Tase Balans

| 1 000 000 mk   | 751<br>Liike-<br>toiminnan<br>ja johdon<br>konsultointi<br>Företags-<br>lednings och<br>organisations<br>konsultering | 752<br>Kirjanpito- ja<br>tilintarkastus-<br>palvelu<br><br>Bokförings- och<br>revisions-<br>tjänster | 753<br>Lakiasiaain<br>palvelu<br><br>Juridiska<br>tjänster | 759<br>Muu<br>markkinointi-<br>palvelu<br><br>Övriga-<br>marknads-<br>förings-<br>tjänster |
|--|---|--|--|--|
| <b>Varaukset:</b>  |   |  |  |  |
| <b>Reserveringar:</b>  |   |  |  |  |
| Investointivaraus  |   |  |  |  |
| Investeringsreservering  | 44,7  | 35,1   | 23,3   | 47,5   |
| Luottotappiovaraus   |   |  |  |  |
| Kreditförlustrereservering   | 3,8   | 4,6  | 3,3  | 3,4  |
| Toimintavaraus   |   |  |  |  |
| Driftsreservering  | 114,1   | 125,8  | 65,1   | 38,8   |
| Varastovaraus (varaston aliarvostus)                                       |   |  |  |  |
| Lagerreserv (nedskrivning av lager)  | 8,1   | 6,6  | 0,5  | 3,1  |
| Muut varaukset   |   |  |  |  |
| Övriga reserveringar   | 0,5   | 0,2  | 1,6  | 0,0  |
| <b>Varaukset yhteensä</b>  |   |  |  |  |
| <b>Reserveringar sammanlagt</b>  | <b>171,1</b>  | <b>172,2</b>   | <b>93,9</b>  | <b>92,9</b>  |
| <b>Oma pääoma:</b>   |   |  |  |  |
| <b>Eget kapital:</b>   |   |  |  |  |
| Osake- tai osuuspääoma tai yhtiömiesten<br>sijoittama kiinteä pääoma       |   |  |  |  |
| Aktie- eller andelskapital eller fast kapital<br>som bolagsmännen placerat | 88,0  | 43,4   | 24,1   | 81,6   |
| Osakeanti (rekisteröimätön osakepääoma)                                    |   |  |  |  |
| Aktieemission (oregistrerat aktiekapital)                                  | 7,7   | -  | -  | -  |
| Vararahasto  |   |  |  |  |
| Reservfond   | 8,6   | 14,5   | 0,4  | 17,8   |
| Arvonkorotusrahoasto   |   |  |  |  |
| Värdförhöjningsfond  | 2,4   | 4,9  | -  | 5,8  |
| Muu oma pääoma/pääomanvajaus   |   |  |  |  |
| Övrigt eget kapital/kapitalunderskott                                      | 125,6   | -114,7   | -103,5   | 42,8   |
| Tilikauden tulos   |   |  |  |  |
| Räkenskapsperiodens resultat   | 41,0  | 140,2  | 150,3  | 26,0   |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>   |   |  |  |  |
| <b>Eget kapital sammanlagt</b>   | <b>273,4</b>  | <b>88,3</b>  | <b>71,3</b>  | <b>174,0</b>   |
| <b>Vastattavaa yhteensä</b>  |   |  |  |  |
| <b>Passiva sammanlagt</b>  | <b>1 377,9</b>  | <b>1 127,6</b>   | <b>442,9</b>   | <b>703,2</b>   |
| <b>Korollinen vieras pääoma</b>  |   |  |  |  |
| <b>Räntebelagt främmande kapital</b>                                       | <b>591,6</b>  | <b>571,0</b>   | <b>157,9</b>   | <b>254,8</b>   |
| <b>Tilikauden osingonjako (ehdotettu/päätetty)</b>                         |   |  |  |  |
| <b>Räkenskapsperiodens utdelning av dividend</b>                           |   |  |  |  |
| <b>(föreslagen/besluten)</b>   | <b>16,3</b>   | <b>12,5</b>  | <b>1,2</b>   | <b>11,5</b>  |

#### 4. Käyttöomaisuus Anläggningstillgångar

| 1 000 000 mk   | 751<br>Liike-<br>toiminnan<br>ja johdon<br>konsultointi<br>Företags-<br>lednings och<br>organisations<br>konsultering | 752<br>Kirjanpito- ja<br>tilintarkastus-<br>palvelu<br><br>Bokförings- och<br>revisions-<br>tjänster | 753<br>Lakiasiaian<br>palvelu<br><br>Juridiska<br>tjänster | 759<br>Muu<br>markkinointi-<br>palvelu<br><br>Övriga<br>marknads-<br>förings-<br>tjänster |
|--|---|--|--|---|
| Kirjanpitoarvo tilikauden alussa   |   |  |  |   |
| Bokföringsvärde vid räkenskapsperiodens början   | 641,3   | 419,3  | 133,2  | 403,6   |
| Lisäykset (hankintameno)   |   |  |  |   |
| Ökningar (anskaffningsutgift)  | 161,4   | 212,0  | 50,7   | 99,5  |
| Katettu varauksilla, investointiavustuksilla   |   |  |  |   |
| Täckta med reserveringar, investeringsbidrag   | -1,2  | -6,0   | -1,0   | -0,1  |
| Vähennykset (luovutushinta, muu vastike)   |   |  |  |   |
| Minskningar (överlåtelsepris, övrigt vederlag)   | -35,4   | -92,4  | -11,8  | -40,1   |
| Myyntivoitto/-tappio tai vastaava  |   |  |  |   |
| Försäljningsvinst/-förlust eller dylik   | 7,3   | 8,3  | 0,6  | 0,2   |
| Kirjanpidon poistot  |   |  |  |   |
| Bokföringsmässiga avskrivningar  | -72,4   | -68,5  | -32,3  | -58,8   |
| Arvonkorotukset tilikauden aikana<br>(peruutukset miinus-merkkisinä)                       |   |  |  |   |
| Värdeförhöjningar under räkenskapsperioden<br>(annullering med minusförtecken)             | -   | 1,2  | -  | -   |
| Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa  |   |  |  |   |
| Bokföringsvärde vid räkenskapsperiodens slut   | 701,0   | 473,9  | 139,4  | 404,3   |
| siitä arvonkorotukset tilikauden lopussa<br>därav värdeförhöjningar vid räkenskapsperioden | -   | 1,5  | -  | 8,1   |

5. Tunnuslukuja ja muita eriä: Mainostoimistot  
Nyckeltal och övriga poster: Reklambyråer

1990

|  |         |
|--|---------|
| <b>Laajuus</b>   |         |
| <b>Omfattning</b>  |         |
| Myyntikate<br>Försäljningsbidrag, milj.mk  | 1 685,1 |
| Jalostusarvo<br>Förädlingsvärde, milj.mk   | 1342,4  |
| Henkilöstö<br>Personal   | 4 601   |
| <b>Tehokkuus</b>   |         |
| <b>Effektivitet, 1000 mk</b>   |         |
| Liikevaihto / henkilöstö<br>Omsättning / personal  | 1 320,1 |
| Myyntikate/henkilöstö<br>Försäljningsbidrag/personal   | 366,3   |
| Palkat / henkilöstö<br>Löner / personal  | 161,4   |
| Palkat ja muut henkilöstökulut / henkilöstö<br>Löner och övriga personalkostnader / personal | 209,7   |
| Jalostusarvo / henkilöstö<br>Förädlingsvärde / personal                                      | 291,8   |
| <b>Kulurakenne, % myyntikatteesta</b>  |         |
| <b>Kostnadsstruktur, i % av försäljningsbidraget</b>   |         |
| Ostot<br>Inköp   | 256,7   |
| Palkat<br>Löner  | 42,7    |
| Palkat ja muut henkilöstökulut<br>Löner och övriga personalkostnader                         | 55,6    |
| Leasing vuokrat<br>Leasinghyror  | 3,5     |
| Muut vuokrat<br>Övriga hyror   | 8,0     |
| Kirjanpidon poistot<br>Bokföringsmässiga avskrivningar                                       | 3,8     |
| Välittömät verot<br>Direkta skatter  | 2,7     |
| <b>Kannattavuus</b>  |         |
| <b>Lönsamhet</b>   |         |
| Myyntikate-%<br>Försäljningsbidrag i %   | 100,0   |
| Käyttökate-%<br>Driftsbidrag i %   | 12,5    |
| Rahoitustulos-%<br>Finansieringsresultat i %   | 9,3     |
| Kokonaistulos-%<br>Totalresultat i %   | 5,4     |
| Sijoitetun pääoman tuotto-%<br>Avkastnings-% på investerat kapital                           | 23,3    |

1990

**Rahoitus****Finansiering, %**

Nettokorot / myyntikate  
Räntor (netto) / försäljningsbidrag -0,8

Kokonaisvelat ./ ennakkomaksut / myyntikate  
Skulder totalt ./ förskottsbetalningar/  
försäljningsbidrag 58,6

Omavaraisuusaste  
Soliditet 30,7

Quick ratio 1,4

**Investoinnit****Investeringar, %**

Nettoinvestoinnit / myyntikate  
Nettoinvesteringar / försäljningsbidrag 6,5

Rahoitustulos / investoinnit  
Finansieringsresultat / investeringar 123,9

**Varaukset****Resrveringar**

Toimintavaraus  
Driftsreservering 13,9

Investointivaraus  
Investeringsreservering 2,6

6. Tuloslaskelma: Mainostoimistot  
Resultaträkning: Reklambyråer

|   | 1990     |       |
|---|----------|-------|
|   | Milj.mk  | %     |
| <b>Liikevaihto</b>                              |          |       |
| <b>Omsättning</b>                               | 6 073,6  | 100,0 |
| <b>Muuttuvat kulut:</b>                         |          |       |
| <b>Rörliga kostnader:</b>                       |          |       |
| Ostot   |          |       |
| Inköp   | -4 325,3 | -71,2 |
| Palkat  |          |       |
| Löner   | -23,7    | -0,4  |
| Muut henkilöstökulut                            |          |       |
| Övriga personalkostnader                        | -4,2     | -0,1  |
| Muut muuttuvat kulut                            |          |       |
| Övriga rörliga kostnader                        | -41,9    | -0,7  |
| Varastojen muutos, aliarvostamaton <sup>1</sup> |          |       |
| Förändring i lager, icke nedskrivna             | 6,6      | 0,1   |
| <b>Muuttuvat kulut yhteensä</b>                 |          |       |
| <b>Rörliga kostnader sammanlagt</b>             | -4 388,5 | -72,3 |
| <b>Myyntikate</b>                               |          |       |
| <b>Försäljningsbidrag</b>                       | 1 685,1  | 27,7  |
| <b>Kiinteät kulut:</b>                          |          |       |
| <b>Fasta kostnader:</b>                         |          |       |
| Palkat  |          |       |
| Löner   | -719,1   | -11,8 |
| Muut henkilöstökulut                            |          |       |
| Övriga personalkostnader                        | -218,0   | -3,6  |
| Leasing-vuokrat                                 |          |       |
| Leasing-hyror                                   | -59,2    | -1,0  |
| Muut vuokrat                                    |          |       |
| Övriga hyror                                    | -135,6   | -2,2  |
| Muut kiinteät kulut                             |          |       |
| Övriga fasta kostnader                          | -342,7   | -5,6  |
| <b>Kiinteät kulut yhteensä</b>                  |          |       |
| <b>Fasta kostnader sammanlagt</b>               | -1 474,6 | -24,3 |
| <b>Käyttökate</b>                               |          |       |
| <b>Driftsbidrag</b>                             | 210,5    | 3,5   |
| <b>Kirjanpidon poistot</b>                      |          |       |
| <b>Bokföringsmässiga avskrivningar</b>          | -63,6    | -1,0  |
| <b>Liiketulos</b>                               |          |       |
| <b>Rörelseresultat</b>                          | 147,0    | 2,4   |
| <b>Rahoitustuotot ja kulut:</b>                 |          |       |
| <b>Finansieringsintäkter och -kostnader</b>     |          |       |
| Korkotuotot                                     |          |       |
| Ränteintäkter                                   | 31,8     | 0,5   |
| Osingot ja osuuskorot                           |          |       |
| Dividender och andelsräntor                     | 6,3      | 0,1   |
| Muut rahoitustuotot                             |          |       |
| Övriga finansieringsintäkter                    | 1,3      | 0,0   |

<sup>1</sup> Lisäys +, vähennys -  
Ökning +, minskning -

|   | 1990         |            |
|---|--------------|------------|
|   | Milj.mk      | %          |
| Korkokulut<br>Räntekostnader  | -45,5        | -0,7       |
| Muut vieraan pääoman kulut<br>Övriga kostnader för främmande kapital                      | -4,3         | -0,1       |
| Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä<br>Finansieringsintäkter och -kostnader sammanlag       | -10,4        | -0,2       |
| <b>Tulos rahoituserien jälkeen<br/>Resultat efter finansieringsposter</b>                 | <b>136,6</b> | <b>2,2</b> |
| Käyttöomaisuuden myyntivoitot<br>Försäljningsvinst av anläggningstillgångar               | 2,2          | 0,0        |
| Saadut konserniavustukset<br>Erhållna koncernbidrag                                       | 9,1          | 0,2        |
| Maksetut konserniavustukset<br>Betalda koncernbidrag                                      | -11,7        | -0,2       |
| Muut tuotot ja kulut<br>Övriga intäkter och kostnader                                     | -0,3         | -0,0       |
| <b>Tulos ennen varauksia ja veroja<br/>Resultat före reserveringar och skatter</b>        | <b>135,9</b> | <b>2,2</b> |
| Varausten muutos: <sup>1</sup><br>Förändring av reserveringar:                            |              |            |
| Investointivaraus<br>Investeringsreservering  | -2,6         | -0,0       |
| Luottotappiovaraus<br>Kreditförlustreservering  | 4,1          | 0,1        |
| Toimintavaraus<br>Driftsreservering   | -13,9        | -0,2       |
| Varastovaraus (varaston aliarvostus)<br>Lagerreserv (nedskrivning av lager)               | -0,3         | -0,0       |
| Muut varaukset<br>Övriga reserveringar  | -            | -          |
| Varausten muutos yhteensä<br>Förändring av reserveringar sammanlagt                       | -12,7        | -0,2       |
| Välittömät verot:<br>Direkta skatter:   |              |            |
| Välittömät verot/veronpalautukset<br>Direkta skatter/skatteåterbäring                     | -44,2        | -0,7       |
| Omasta pääomasta katetut verot<br>Skatter täckta med eget kapital                         | 0,3          | 0,0        |
| Veronpalautusten siirrot omaan pääomaan<br>Överföring av skatteåterbäring mot eget kapita | -1,2         | -0,0       |
| Välittömät verot yhteensä<br>Direkta skatter sammanlagt                                   | -45,1        | -0,7       |
| <b>Tilikauden tulos<br/>Räkenskapsperiodens resultat</b>                                  | <b>78,1</b>  | <b>1,3</b> |

<sup>1</sup> Lisäys -, vähennys +  
Ökning -, minskning +

7. Tase: Mainostoimistot  
Balans: Reklambyråer

|   | 1990           |              |
|---|----------------|--------------|
|   | Milj.mk        | %            |
| <b>Vastaavaa</b>  |                |              |
| <b>Aktiva</b>   |                |              |
| Rahoitusomaisuus yhteensä   |                |              |
| Finansieringstillgångar sammanlagt                                    | 1 000,5        | 70,1         |
| Vaihto-omaisuus   |                |              |
| Omsättningstillgångar   | 39,5           | 2,8          |
| Käyttöomaisuus ja muut pitkävaikutteiset menot                        |                |              |
| Anläggningstillgångar och övriga utgifter med lång verkningstid:      |                |              |
| Tontit, maa- ja vesialueet  |                |              |
| Tomter, jord- och vattenområden                                       | 5,2            | 0,4          |
| Rakennukset ja rakennelmat  |                |              |
| Byggnader och konstruktioner  | 29,6           | 2,1          |
| Koneet, kalusto ja kuljetusvälineet                                   |                |              |
| Maskiner, inventarier och transportmedel                              | 142,1          | 10,0         |
| Osakkeet ja osuudet   |                |              |
| Aktier och andelar  | 171,7          | 12,0         |
| Muu käyttöomaisuus  |                |              |
| Övriga anläggningstillgångar  | 38,6           | 2,7          |
| Käyttöomaisuus ja muut pitkävaikutteiset menot                        |                |              |
| Anläggningstillgångar och övriga utgifter med verkningstid sammanlagt | 387,1          | 27,1         |
| Muut pitkäaikaiset sijoitukset  |                |              |
| Övriga långfristiga placeringar                                       | 0,2            | 0,0          |
| Arvostuserät  |                |              |
| Värderingsposter  | -              | -            |
| <b>Vastaavaa yhteensä</b>   |                |              |
| <b>Aktiva sammanlagt</b>  | <b>1 427,3</b> | <b>100,0</b> |
| <b>Vastattavaa</b>  |                |              |
| <b>Passiva</b>  |                |              |
| Lyhytaikainen vieras pääoma:  |                |              |
| Kortfristig främmande kapital:  |                |              |
| Ostovelat   |                |              |
| Leverantörsskulder  | 337,8          | 23,7         |
| Ennakkomaksut   |                |              |
| Förskottsbetalningar  | 3,5            | 0,2          |
| Siirtovelat   |                |              |
| Finansieringsväxlar   | 233,4          | 16,4         |
| Muut lyhytaikaiset velat  |                |              |
| Övriga kortfristiga skulder   | 135,2          | 9,5          |
| Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä                                  |                |              |
| Kortfristig främmande kapital sammanlagt                              | 709,9          | 49,7         |
| Pitkäaikainen vieras pääoma:  |                |              |
| Långfristigt främmande kapital:                                       |                |              |
| Lainat rahoituslaitoksilta  |                |              |
| Lån av penninginrättningar  | 131,7          | 9,2          |
| Eläkelainat   |                |              |
| Pensionslån   | 130,8          | 9,2          |

|  | 1990    |       |
|--|---------|-------|
|  | Milj.mk | %     |
| Muut pitkäaikaiset velat<br>Övriga långfristiga skulder  | 17,9    | 1,3   |
| Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä<br>Långfristigt främmande kapital sammanlagt  | 280,5   | 19,7  |
| Arvostuserät<br>Värderingsposter   | 0,0     | 0,0   |
| Varaukset:<br>Reserveringar:   |         |       |
| Investointivaraus<br>Investeringsreservering   | 37,1    | 2,6   |
| Luottotappiovaraus<br>Kreditförlustreservering   | 10,1    | 0,7   |
| Toimintavaraus<br>Driftsreservering  | 135,4   | 9,5   |
| Varastovaraus (varaston aliarvostus)<br>Lagerreserv (nedskrivning av lager)  | 3,7     | 0,3   |
| Muut varaukset<br>Övriga reserveringar   | -       | -     |
| Varaukset yhteensä<br>Reserveringar sammanlagt   | 186,3   | 13,1  |
| Oma pääoma:<br>Eget kapital:   |         |       |
| Osake- tai osuuspääoma tai yhtiömiesten<br>sijoittama kiinteä pääoma<br>Aktie- eller andelskapital eller fast kapital<br>som bolagsmännen placerat | 109,5   | 7,7   |
| Osakeanti (rekisteröimätön osakepääoma)<br>Aktieemission (oregistrerat aktiekapital)   | 3,4     | 0,2   |
| Vararahasto<br>Reservfond  | 11,8    | 0,8   |
| Arvonkorotusrahasto<br>Värdförhøjningsfond   | 4,7     | 0,3   |
| Muu oma pääoma/pääomanvajaus<br>Övrigt eget kapital/kapitalunderskott  | 43,2    | 3,0   |
| Tilikauden tulos<br>Räkenskapsperiodens resultat   | 78,1    | 5,5   |
| Oma pääoma yhteensä<br>Eget kapital sammanlagt   | 250,6   | 17,6  |
| Vastattavaa yhteensä<br>Passiva sammanlagt   | 1 427,3 | 100,0 |
| Korollinen vieras pääoma<br>Räntebelagt främmande kapital  | 363,7   | -     |
| Tilikauden osingonjako (ehdotettu/päätetty)<br>Räkenskapsperiodens utdelning av dividend<br>(föreslagen/besluten)                                  | 17,6    | -     |

8. Käyttöomaisuus: Mainostoimistot  
Anläggningstillgångar: Reklambyråer

| 1 000 000 mk   | Koko käyttöomaisuus yhteensä<br>Anläggningstillgångar sammanlagt | Rakennukset ja rakennelmat<br>Byggnader och konstruktioner | Koneet, kalusto ja kuljetusvälineet<br>Maskiner, inventarier och transportmedel |
|--|--|--|---|
| Kirjanpitoarvo tilikauden alussa<br>Bokföringsvärde vid räkenskapsperiodens början   | 340,6  | 28,1   | 140,4   |
| Lisäykset (hankintameno)<br>Ökningar (anskaffningsutgift)  | 125,8  | 2,4  | 67,4  |
| Katettu varauksilla, investointiavustuksilla<br>Täckta med reserveringar, investeringsbidrag   | -1,6   | -  | -1,5  |
| Vähennykset (luovutushinta, muu vastike)<br>Minskningar (överlåtelsepris, övrigt vederlag)   | -17,0  | -0,2   | -11,1   |
| Myyntivoitto/-tappio tai vastaava<br>Försäljningsvinst/-förlust eller dylik  | 2,2  | -  | -   |
| Kirjanpidon poistot<br>Bokföringsmässiga avskrivningar   | -63,6  | -1,5   | -53,1   |
| Arvonkorotukset tilikauden aikana<br>(peruutukset miinus-merkkisinä)<br>Värdeförhöjningar under räkenskapsperioden<br>(annullering med minusförtecken) | 0,7  | 0,7  | 0,7   |
| Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa<br>Bokföringsvärde vid räkenskapsperiodens slut  | 387,1  | 29,6   | 142,1   |
| siitä arvonkorotukset tilikauden lopussa<br>därav värdeförhöjningar vid räkenskapsperioden   | 2,9  | -  | -   |



PL-PB 504  
00101 Helsinki-Helsingfors

# Liikennehoidon palveluiden tilinpäätöstilasto

Bokslutsstatistik över företagsledningstjänster 1990

SVT Suomen Virallinen Tilasto  
Finlands Officiella Statistik  
Official Statistics of Finland

Central Statistical  
Office of Finland

Enterprises  
1992:4

Tiedustelut - Förfrågningar:

Kaisa Weckström-Eno  
Samuli Rikama  
Arja Winter  
(90) 17 341

Julkaisujen myynti:

Försäljning:

Hinta — Pris

Tilastokeskus  
PL 504  
00101 Helsinki  
Puh. (90) 173 41

Statistikcentralen  
PB 504  
00101 Helsingfors  
Tel. (90) 173 41

50 mk

ISSN 1235-1350  
= Yritykset  
ISSN 1235-1350