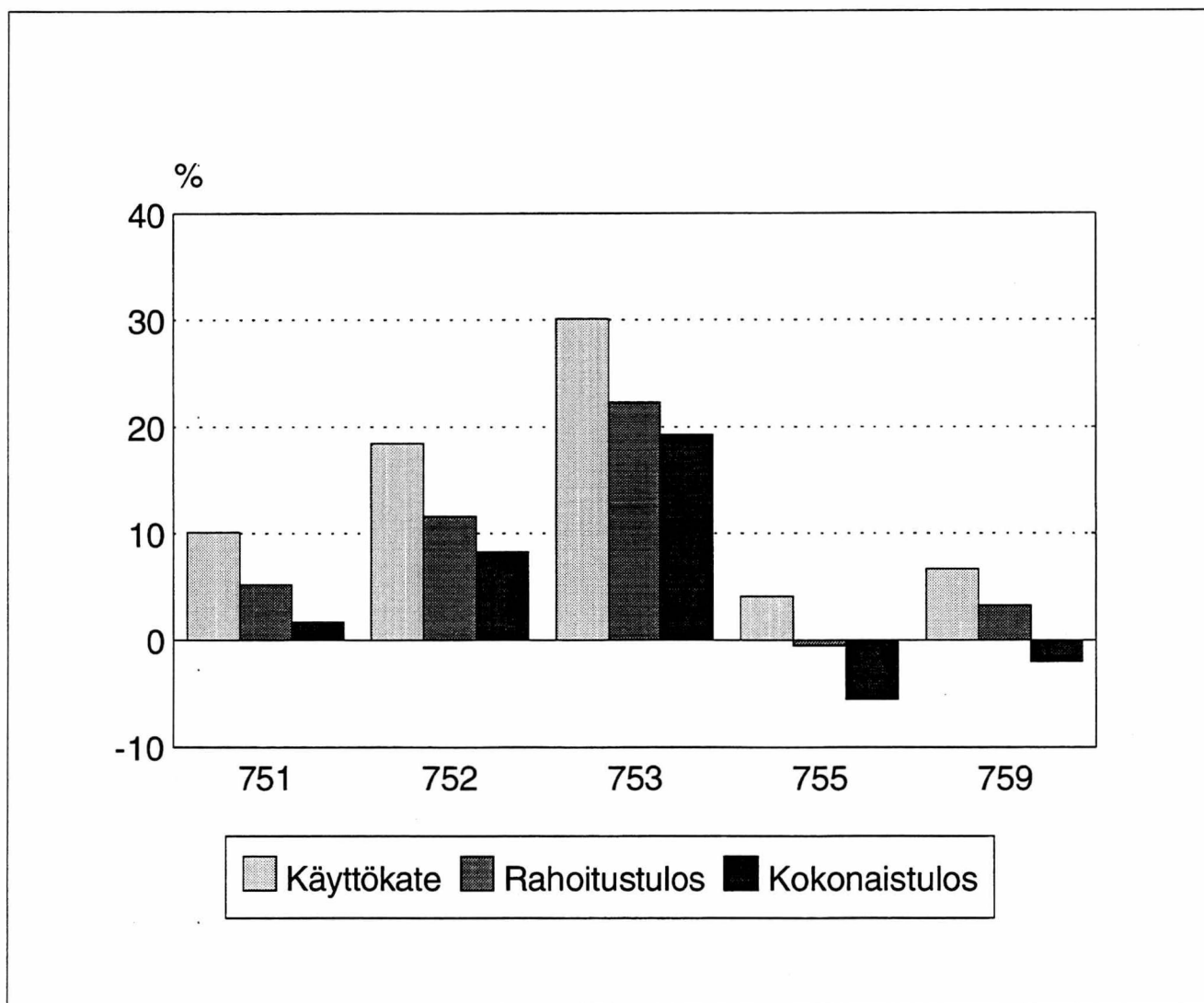


# Liikkeenhoidon palveluiden tilinpäätöstilasto

Bokslutsstatistik över  
företagsledningstjänster 1992

10.12.1993

## Liikkeenhoidon palveluiden kannattavuus



# Katsaus

Liikkeenhoidon palvelut sisältävät:

- liiketoiminnan ja johdon konsultointiin (toimiala 751)
- kirjanpito- ja tilintarkastuspalvelun (toimiala 752)
- lakiasian palvelun (toimiala 753)
- mainostoimistot (toimiala 755)
- muun markkinointipalvelun (toimiala 759).

Liikevaihtoa toimialojen noin 5 500 yritystä keräsivät vuonna 1992 yhteensä noin 9,0 miljardia markkaa. Yritykset työllistivät noin 17 500 henkilöä.

Talouden taantuma on kohdellut liikkeenhoidon toimialoja eri tavoin. Eniten ovat kärsineet mainostoimistot. Liiketoiminnan ja johdon konsultointiyritysten toiminta on pysähdyksissä, kirjanpito- ja tilintarkastuspalveluiden kysyntä on vakaata. Lakiasiantoimistot ovat suorastaan hyötynneet lamasta ja toimialan liikevaihto kasvoi viime vuonna.

Vuonna 1992 konkurssiin haettiin 192 yritystä, 54 yritystä enemmän kuin vuotta aiemmin. Konkurssiin haetuista yrityksistä 89 oli markkinointipalvelu-, 58 liikkeenhoidon ja hallinnon, 42 kirjanpito- ja 3 lakiasianpalveluyritystä. Toimintansa aloitti noin 780 ja lopetti noin 350 yritystä.

## Liiketoiminnan ja johdon konsultointi

Alan yritykset tuottavat toimeksiantajilleen tietoa mm. päätöksenteon ja seurannan avuksi. Osaaminen liittyy yrityksen johdon ja liiketoiminnan kehittämiseen sekä organisaation toiminnan parantamiseen. Myös markkinatutkimuksia ja mielipideselvityksiä myyvät yritykset kuuluvat alalle.

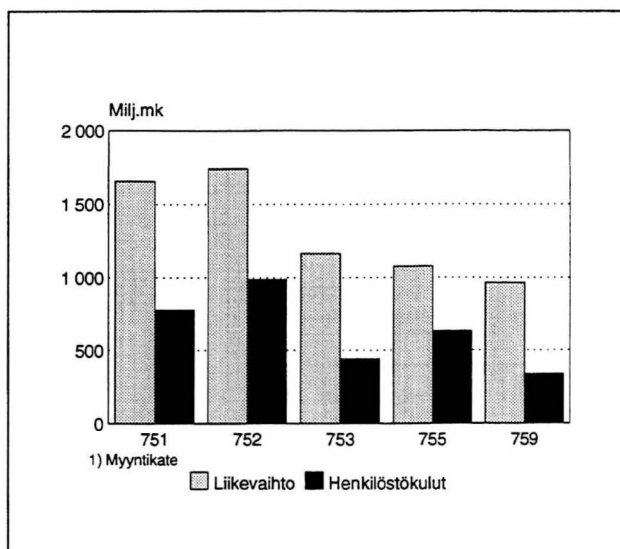
Alalla toimi vuonna 1992 noin 1 600 yritystä, joista suurin osa, lähes 90 prosenttia, työllisti alle viisi henkilöä. Työntekijöitä toimialalla oli noin 3 600.

Yrityskenttä alalla on jakautunut selvästi kahtia: hyvin ja huonosti menestyviin yrityksiin. Liikevaihdon kehitys onkin pysähdyksissä ja muutosta ennakoidaan vuodelle 1993. Liikevaihto vuonna 1992 oli 1,6 miljardia markkaa, lähes sama kuin vuotta aiemmin. Henkilöstökulujen osuus liikevaihdosta oli lähes puolet.

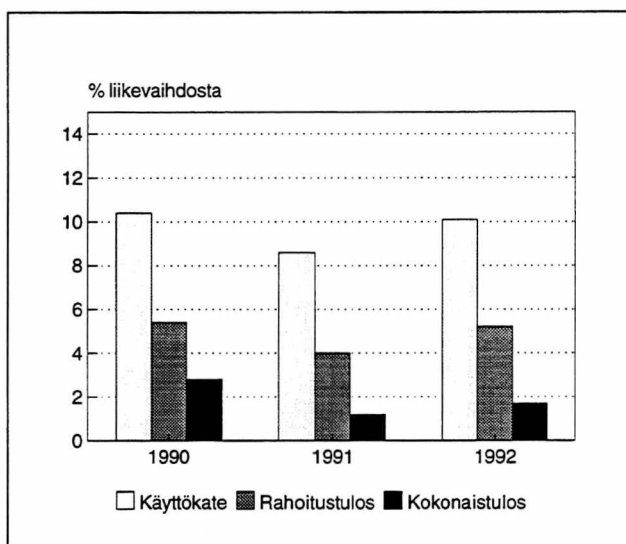
Liikkeenhoidon palveluyritysten kulurakenne:

	Liiketoiminnan ja johdon konsultointi	Kirjanpito ja tilintarkastus palvelu	Lakiasian palvelu
%	100,0	100,0	100,0
Aineet ja tarvikkeet <sup>1)</sup>	-4,8	-5,4	-4,4
Palkat ja henkilöstökulut	-47,1	-56,6	-38,0
Muut kulut	-38,0	-19,5	-27,5
KÄYTTÖKATE	10,1	18,5	30,1
Rahoitustuotot ja -kulut	-2,6	-4,3	-2,8
Oikaistut verot	-2,3	-2,6	-5,0
RAHOITUSTULOS	5,2	11,6	22,3
Poistot	-4,6	-3,9	-3,3
NETTOTULOS	0,6	7,7	19,0
Muut tuotot ja kulut	1,1	0,6	0,3
KOKONAISTULOS	1,7	8,3	19,3

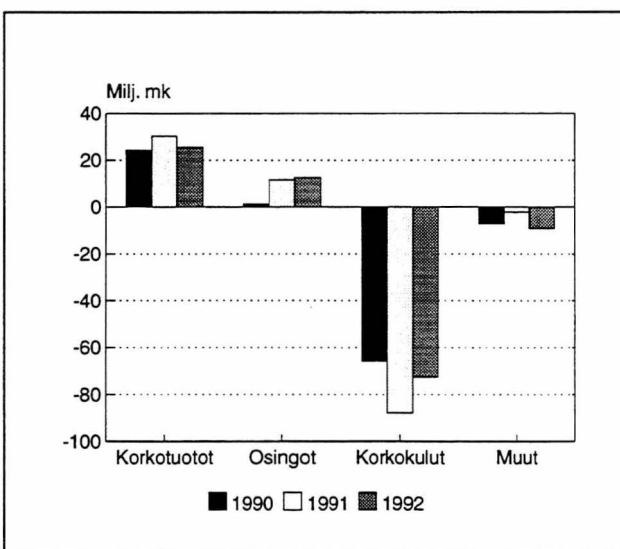
1) Korjattu varastojen muutoksella



Kuvio 1. Liikkeenhoidon palveluyritysten liikevaihto ja henkilöstökulut vuonna 1992.



Kuvio 2. Liiketoiminnan ja johdon konsultointiyritysten kannattavuus.



Kuvio 3. Liiketoiminnan ja johdon konsultointiyritysten rahoitustuotot ja -kulut.

Liikevaihtoa henkilöä kohden konsulteille kertyi 455 000 markkaa, ja jalostusarvoa 290 000 markkaa. Keskispalkka alalla oli 165 000 markkaa vuodessa.

Konsulttiyritysten liikevaihdon pysyessä lähes ennallaan yritykset ovat kuitenkin kyenneet karsimaan kustannuksiin ja käyttökate alalla kasvoi 1,5 prosenttiyksiköllä. Käyttökateen osuus liikevaihdosta oli 10,1 prosenttia. Rahoitustulos nousi käyttökateen kohenemisen myötä hieman ja oli 5,2 prosenttia liikevaihdosta. Alan nettotulos nousi edellisvuodesta 0,6 prosenttia plussan puolelle ja kokonaistulos oli 1,7 prosenttia liikevaihdosta.

Käyttöomaisuutta toimialan 1,4 miljardin markan taseessa oli noin 700 miljoonaa, siitä lähes puolet osakkeita ja osuuksia. Yritysten 70 miljoonan markan nettoinvestoinneista koneisiin, kalustoon ja kuljetusvälineisiin investoitiin lähes kolmannes ja loput muuhun käyttöomaisuuteen.

Yritysten vieraan pääoman osuus oli 1,1 miljardia, 79,8 prosenttia taseen loppusummasta. Korollista vierasta pääomaa yrityksillä oli 660 miljoonaa, korkoja yritykset maksoivat 70 miljoonaa markkaa. Toimialan nettovelkojen, vieraan pääoman ja rahoitusomaisuuden erotuksen, osuus liikevaihdosta oli 30,9 prosenttia. Omavaraisuusaste oli keskimäärin 20,7 prosenttia.

Rahoitusrakenne:	1990	1991	1992
	%	%	%
Lyhytaikaiset velat <sup>1)</sup>	31,1	41,0	37,7
Pitkäaikaiset velat	36,4	39,7	41,6
Oma pääoma <sup>2)</sup>	32,5	19,3	20,7
TASE YHTEENSÄ	100,0	100,0	100,0

1) ilman ennakkomaksuja  
2) ml. varaukset ja arvostuserät

Yritysten maksuvalmius on pysynyt edellisen vuoden tasolla. Quick ratio, rahoitusomaisuuden suhde lyhytaikaiseen vieraaseen pääomaan, oli keskimäärin 1,2.

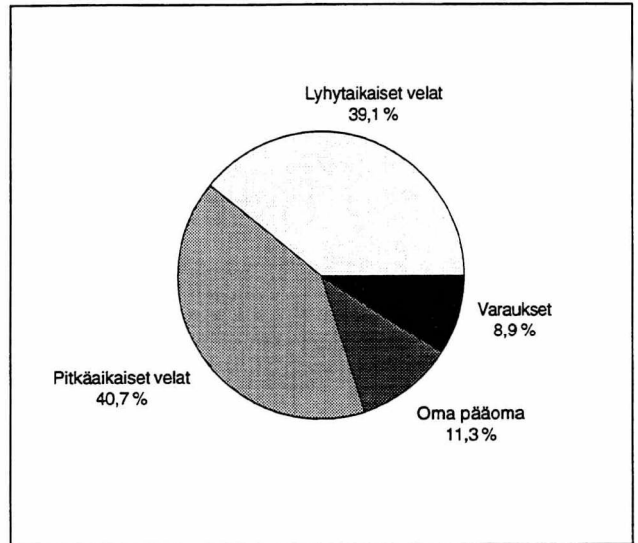
## Kirjanpito- ja tilintarkastuspalvelu

Kirjanpito- ja tilintarkastuspalveluiden kysyntä on melko vakaata eikä muutosta edelliseen vuoteen juuri tapahtunut. Toimialan liikevaihto laski edellisestä vuodesta ainoastaan vajaalla kahdella prosentilla ja oli 1,7 miljardia markkaa. Alalla toimii noin 1 700 yritystä, joista valtaosa on pieniä kirjanpitoimistoja ja suurimmat yritykset ovat tilintarkastustoimistoja. Yrityksissä työskenteli yhteensä noin 5 900 henkilöä, neljä prosenttia vähemmän kuin viime vuonna.

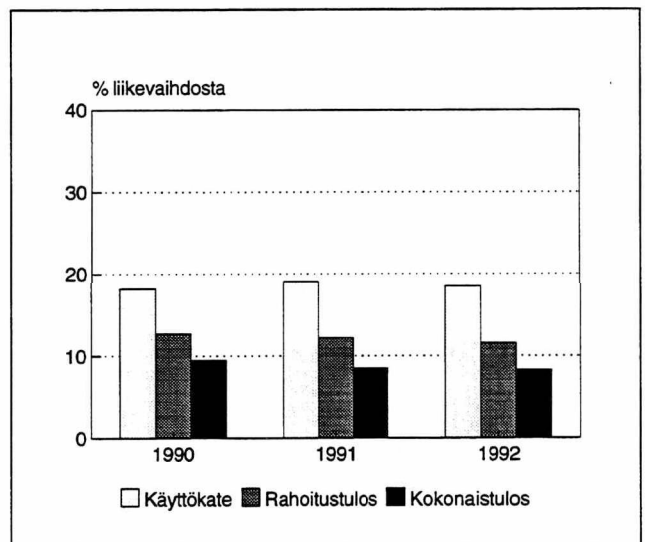
Henkilöstökulujen osuus liikevaihdosta oli 56,6 prosenttia. Jalostusarvoa työntekijää kohden kertyi hieman enemmän kuin edellisessä vuonna, 244 000 markkaa. Liikevaihto työntekijää kohden oli 295 000 markkaa ja toimialan keskipalkka 129 000 markkaa.

Yritysten käyttökateprosentti oli keskimäärin 18,5. Rahoituskulujen osuus liikevaihdosta kasvoi edellisvuodesta ja rahoitustulos putosi 11,6 prosenttiin. Kokonaistulos oli 8,3 prosenttia liikevaihdosta.

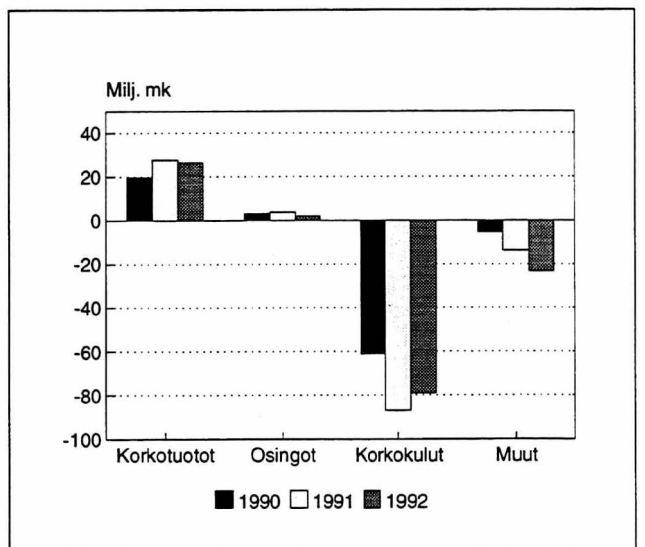
Toimialan 1,3 miljardin taseesta käyttöomaisuutta oli 43,8 prosenttia. Yritysten nettoinvestoinnit olivat 90 miljoonaa, josta koneisiin kalustoihin ja kuljetusvälineisiin investoitiin 35 miljoonaa markkaa.



Kuvio 4. Liiketoiminnan ja johdon konsultointiyritysten tase, vastattavaa.



Kuvio 5. Kirjanpito- ja tilintarkastuspalveluyritysten kannattavuus.



Kuvio 6. Kirjanpito- ja tilintarkastuspalveluyritysten rahoitustuotot ja -kulut.

Korollista vierasta pääomaa yrityksillä oli 640 miljoonaa markkaa. Korkokuluja yrityksille kertyi maksettavaksi 80 miljoonaa markkaa. Yritysten nettovelkojen, vieraan pääoman ja rahoitusomaisuuden erotuksen, osuus liikevaihdoista oli 21,1 prosenttia.

Rahoitusrakenne:	1990	1991	1992
	%	%	%
Lyhytaikaiset velat <sup>1)</sup>	32,4	34,7	33,6
Pitkäaikaiset velat	44,4	44,2	48,3
Oma pääoma <sup>2)</sup>	23,2	21,1	18,1
TASE YHTEENSÄ	100,0	100,0	100,0

1) ilman ennakkomaksuja  
2) ml. varaukset ja arvostuserät

Omavaraisuusaste oli 18,1 prosenttia. Se on pienempi kuin muilla liikkeenhoitoon palveluiden toimialoilla. Tähän on syynä se, että toimialan pienimmillä, alle viisi henkilöä työllistävillä, yrityksillä on pääomavajaus. Näissä yrityksissä on useita henkilöyhtiömuotoisia yrityksiä, joissa omistajayrittäjä nostaa palkkansa yksityisottona omasta pääomasta.

Maksuvalmius toimialalla oli edelleen hyvä, quick ratio oli keskimäärin 1,6.

## Lakiasian palvelut

Lakiasian palveluyrityksiin kuuluu asianajo- ja lakiasian-toimistoja sekä lisäksi muuta lakiasianpalvelua harjoittavia yrityksiä, kuten patenttitoimistoja.

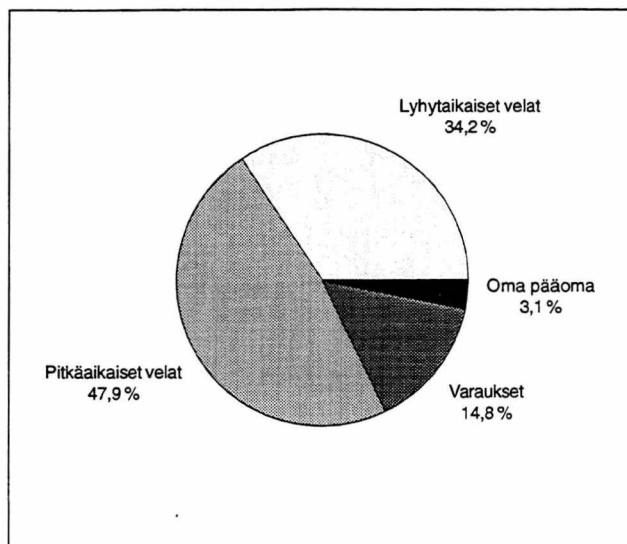
Lakiasian palveluiden kysyntä on laman seurauksena lisääntynyt huomattavasti ja kannattavuus on edelleen kohtenut. Alalla toimivien noin viidensadan yrityksen yhteenlaskettu liikevaihto kasvoi 15,2 prosentilla 1,2 miljardiin markkaan. Yritykset työllistivät hieman yli 2 000 henkilöä. Henkilöstön määrä kasvoi edellisvuodesta noin neljällä prosentilla.

Palkkojen ja muiden henkilöstökulujen osuus alan liikevaihdosta oli 38,0 prosenttia. Henkilöstökulujen osuus liikevaihdosta laski 2,3 prosenttiyksiköllä edellisvuodesta. Tähän on syynä se, että liikevaihto kasvoi suhteessa enemmän kuin palkat. Lisäksi asianajotoimistojen koko oman työn korvaus sekä huomattava osa vastuunalaisten yhtiömiesten yksityiskäytöstä esitetään omassa pääomassa yksityisottona. Liikevaihtoa henkilöä kohden kertyi 570 000 ja jalostusarvoa jopa 420 000 markkaa.

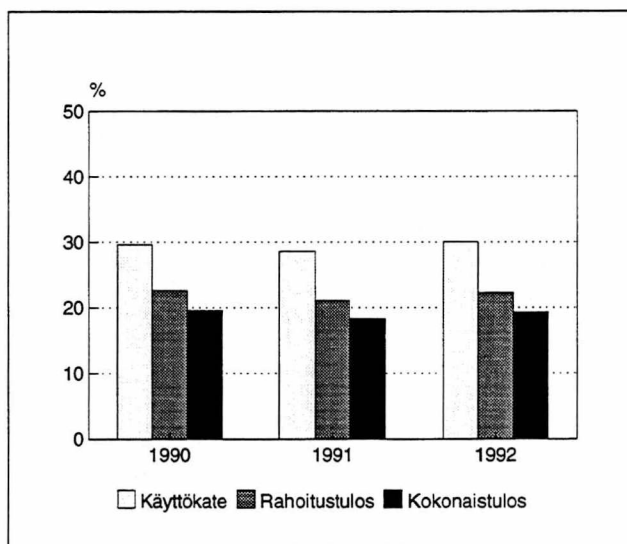
Lakiasian palveluyritysten käyttökate on liikkeenhoitoon palveluiden korkein, 30,1 prosenttia liikevaihdosta. Yritysten rahoitustulos oli 22,3 ja nettotulos 19,0 prosenttia liikevaihdosta. Kokonaistulos oli vain 0,3 prosenttiyksikköä nettotulosta parempi.

Käyttöomaisuutta yritysten 720 miljoonan markan taseesta oli 250 miljoonaa markkaa. Tästä osakkeita ja osuuksia 140 miljoonaa markkaa. Nettoinvestoinnit laskivat lähes puolella edellisestä vuodesta, 45 miljoonaan markkaan. Koneisiin, kalustoon ja kuljetusvälineisiin investoitiin 28 miljoonaa ja loput sijoitettiin osakkeisiin ja osuuksiin.

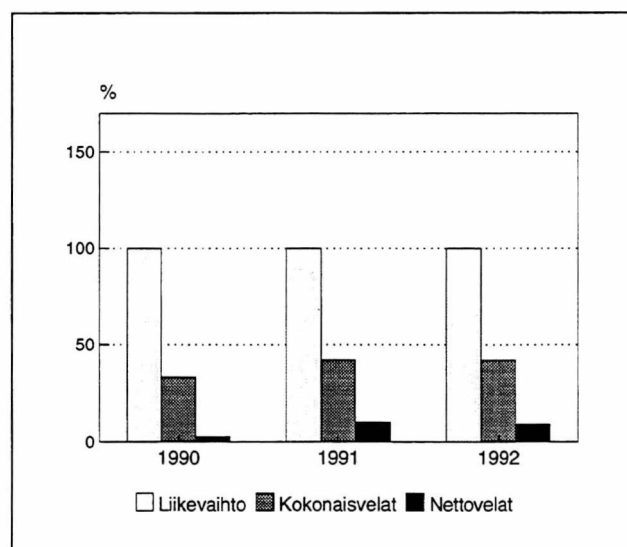
Yritysten keskimääräinen omavaraisuusaste oli 28,1 prosenttia. Lakiasian palveluyritykset olivat vähemmän velkaantuneita kuin muut liikkeenhoitoon alojen yritykset. Velkaa yrityksillä oli 530 miljoonaa markkaa, josta korollista vierasta pääomaa oli 270 miljoonaa. Korokkoja yritykset maksoivat 30 miljoonaa markkaa. Nettovelkojen osuus liikevaihdosta oli vain 8,9 prosenttia. Yritysten maksuvalmius oli edelleen hyvä, quick ratio oli keskimäärin 1,7.



Kuvio 7. Kirjanpito-tilintarkastuspalveluyritysten tase, vastattavaa.



Kuvio 8. Lakiasian palveluyritysten kannattavuus.



Kuvio 9. Lakiasian palveluyritysten kokonaisvelat ja nettovelat, prosentteina liikevaihdosta.

## Markkinointipalvelu

Pääosa markkinointipalveluista on asiakkaan laskuun ta-pautuvaa mainospalvelutoimintaa. Lisäksi markkinointipal-veluihin luetaan tuote-esittelypalveluita, messuja ja manne-kiininäytöksiä, lääketuotteiden esittelyä, sponsoreiden han- kintaa tai muita vastaavia palveluita tuottavat yritykset. Tilinpäätöstiedot on laadittu erikseen mainostoimistoille ja muille markkinointipalvelulle.

Mainostoimistojen alamäki jatkui jo toista vuotta. Hintakil- pailu alalla oli edelleen kovaa ja yritysten katteet romahti- vat entisestään. Yritykset eivät enää vuonna 1992 kyenneet sopeuttamaan kustannuksiaan ja tämä osaltaan heikensi tu- loksia edelleen.

Yritykset joutuivat käyttämään vakautettua lainaansa pa- rantaakseen omaa pääomaansa. Muun markkinointipalvelun tilanne on hieman kohentunut vuodesta 1991. Tosin tähän osaltaan vaikuttavat toimialalle muilta toimialoilta siirty- neet yritykset.

## Mainostoimistot

Vuosi 1992 ei ollut mainostoimistoille käänne parempaan. Toimialan noin 1 200 yrityksen myyntikate supistui edel- leen 20,0 prosenttia edellisvuodesta. Myyntikate putosi 1,4 miljardista 1,1 miljardiin ja liikevaihto 4,8 miljardista 3,4 miljardiin. Hintakilpailu kiristyi entisestään ja taitetta rajul- le alamäelle odotetaan vuodesta 1993.

Yhtiöitykset, fuusiot ja konkurssit muokkasivat edelleen voimakkaasti toimialaa. Yritykset yhtiöittivät vuonna 1991 voimaan tulleen lakimuutoksen seurauksena liikevaihtove- rollisia töitään ja näin liikevaihtoa siirtyi myös kokonaan toisille toimialoille. Henkilöstö väheni lähes 600:lla ja ala työllisti keskimäärin 3 600 työntekijää.

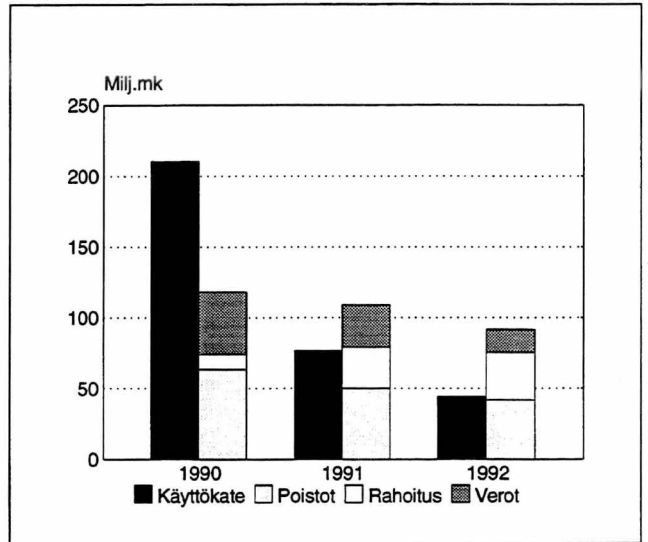
Alan henkilöä kohden laskettu liikevaihto oli 940 000 ja jalostusarvo 225 000 markkaa. Myyntikatetta henkilöä koh- den kertyi 295 000 tuhatta markkaa, kymmeneksen vähem- män kuin vuotta aiemmin.

Käyttökateetta yrityksille kertyi keskimäärin 4,1 prosenttia myyntikatteesta. Rahoituskulut lisääntyivät ja yritysten ra- hoitustulos painui 0,5 prosenttia negatiiviseksi. Satunnaiset muut kulut painoivat kokonaistuloksen -5,5 prosenttiin myyntikatteesta.

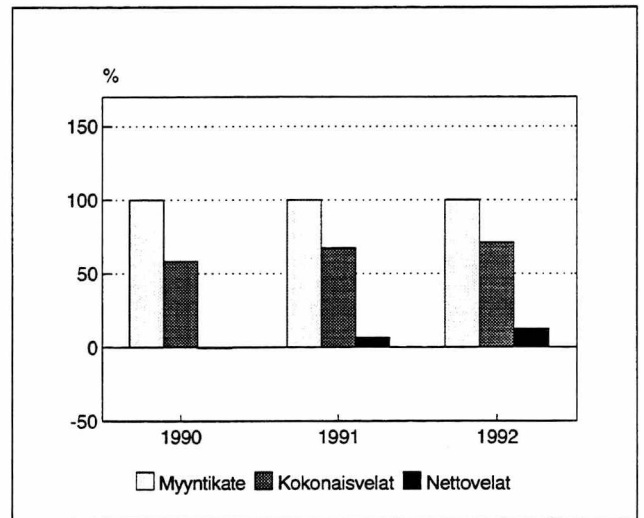
Mainostoimistojen oikaistun tuloslaskelman erät prosenttei- na myyntikatteesta:

	1990	1991	1992
%	100,0	100,0	100,0
Aineet ja tarvikkeet <sup>1)</sup>	0,0	0,0	0,0
Henkilöstökulut	-55,6	-55,4	-56,7
Muut kulut	-31,9	-39,1	-39,2
KÄYTTÖKATE	12,5	5,6	4,1
Rahoitustuotot ja -kulut	-0,6	-2,1	-3,1
Oikaistut verot	-2,6	-2,2	-1,5
RAHOITUSTULOS	9,3	1,3	-0,5
Poistot	-3,8	-3,6	-3,9
NETTOTULOS	5,5	-2,3	-4,4
Muut tuotot ja kulut	-0,1	1,4	-1,1
KOKONAISTULOS	5,4	-0,9	-5,5

1) Korjattu varastojen muutoksella



Kuvio 10. Mainostoimistojen käyttökateen riittävyys.



Kuvio 11. Mainostoimistojen kokonaisvelat ja nettovelat, prosentteina myyntikatteesta.

Koko toimialan tase oli 995 miljoonaa markkaa. Käyttö- omaisuutta oli tilikauden lopussa 320 miljoonaa markkaa, josta koneiden, kaluston ja kuljetusvälineiden osuus oli 130 miljoonaa ja osakkeiden ja osuuksien 115 miljoonaa mark- kaa. Nettoinvestoinnit olivat 20 miljoonaa markkaa, valta- osa investoinneista kohdistui koneisiin ja kalustoon.

Yritysten 780 miljoonan markan vieraasta pääomasta kor- rollisen vieraan pääoman osuus oli 320 miljoonaa markkaa. Korvoja yritykset maksoivat 13,9 prosenttia korollisesta vieraasta pääomasta.

Rahoitusrakenne	1990	1991	1992
%	%	%	%
Lyhytaikaiset velat <sup>1)</sup>	49,6	48,4	45,6
Pitkäaikaiset vglat	19,7	25,9	32,3
Omia pääoma <sup>2)</sup>	30,7	25,7	22,1
TASE YHTEENSÄ	100,0	100,0	100,0

1) Ilman ennakkomaksuja

2) ml. varaukset ja arvostuserät

Laman seurauksena yritysten omat pääomat ovat huvenneet ja yritykset ovat joutuneet käyttämään vakautetun lainansa oman pääomansa parantamiseen. Yritysten omavaraisuusaste, oman pääoman osuus taseen loppusummasta oli 3,6 prosenttiyksikköä heikompi kuin edellisellä vuonna, 22,1 prosenttia. Yritysten maksuvalmius säilyi ennallaan taantumasta huolimatta, quick ratio oli 1,4.

### Muu markkinointipalvelu

Tuote-esittelytoimintaa ja messujen järjestämistä harjoittavia yrityksiä oli Suomessa noin 490. Vuonna 1992 liikevaihto toimialalla oli 970 miljoonaa markkaa, kolme prosenttia edellisvuodesta enemmän. Keskimäärin yritykset työllistivät 2 300 henkilöä. Henkilöstökulujen osuus liikevaihdosta oli 35,0 prosenttia. Liikevaihtoa henkilöä kohden kertyi 420 000 ja jalostusarvoa 205 000 markkaa.

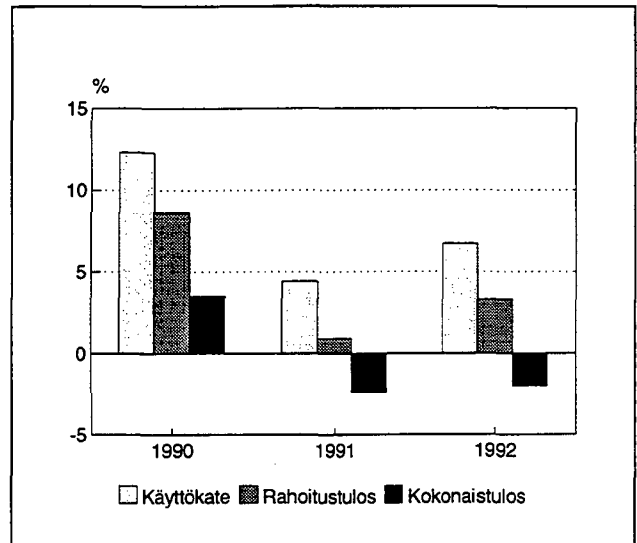
Toimialan yritysten käyttökate nousi 2,3 prosenttiyksiköllä edellisvuodesta, 6,7 prosenttiin liikevaihdosta. Kohentunut kannattavuus sekä rahoituskulujen lasku aiheuttivat sen, että rahoitustulos nousi edellisvuoden 0,9 prosentista 3,3 prosenttiin liikevaihdosta ja nettotulos oli enää 2,7 prosenttia negatiivinen. Muiden tuottojen lasku lähes 12 miljoonalla markalla jätti kokonaistuloksen kuitenkin vielä 2,0 prosenttia miinuksien puolelle.

Muun markkinointipalvelun oikaistun tuloslaskelman erät prosentteina liikevaihdosta:

	1990	1991	1992
%	100,0	100,0	100,0
Aineet ja tarvikkeet	-26,1	-24,7	-19,9
Henkilöstökulut	-35,6	-35,0	-35,0
Muut kulut	-26,1	-35,9	-38,4
KÄYTTÖKATE	12,3	4,4	6,7
Rahoitustuotot ja -kulut	-1,4	-2,6	-2,1
Oikaistut verot	-2,4	-0,9	-1,3
RAHOITUSTULOS	8,5	0,9	3,3
Poistot	-6,6	-6,1	-6,0
NETTOTULOS	1,9	-5,2	-2,7
Muut tuotot ja kulut	1,6	2,8	0,7
KOKONAISTULOS	3,5	-2,4	-2,0

1) Korjattu varaston muutoksella

Toimialan 800 miljoonan markan taseesta käyttöomaisuutta oli 385 miljoonaa. Puolet tästä rakennuksia ja rakennelmia. Investoinnit vuonna 1992 olivat 60 miljoonaa markkaa, josta rakennuksiin kohdistui kolmannes.



Kuvio 12. Muun markkinointipalvelun kannattavuus.

Rahoitusrakenne:	1990	1991	1992
	%	%	%
Lyhytaikaiset velat <sup>1)</sup>	33,2	31,1	31,3
Pitkäaikaiset velat	27,0	38,6	38,0
Oma pääoma <sup>2)</sup>	39,8	30,3	30,7
TASE YHTEENSÄ)	100,0	100,0	100,0

1) Ilman ennakkomaksuja  
2) ml. varaukset ja arvostuserät

Omavaraisuusaste oli keskimäärin 30,7. Vierasta pääomaa vuonna 1992 oli 58,5 prosenttia liikevaihdosta. Korollista vierasta pääomaa oli 320 miljoonaa, kolmannes liikevaihdosta. Yritysten nettovelkojen osuus liikevaihdosta oli 18,9 prosenttia. Maksuvalmius oli edelleen hyvä.

	Yrityksiä perusjoukossa	Yrityksiä otoksessa	Korotukseen hyväksytyjä	Peittävyys liikevaihdosta
751 Liiketoiminnan ja johdon konsultointi	1 671	172	149	36,6
752 Kirjanpito- ja tilintarkastuspalvelu	1 738	156	147	38,7
753 Lakiasiain palvelu	496	125	115	55,9
755 Mainostoimistot	1 238	155	127	45,1
759 Muu markkinointipalvelu	483	100	78	71,4

## Tunnusluvut Nyckeltal

---

Jalostusarvo Förädlingsvärde	= Käyttökate + henkilöstökulut + vuokrat Driftsbidrag + personalkostnader + hyror
Rahoitustulos Finansieringsresultat	= Käyttökate + rahoitustuotot ja -kulut ./ oikaistut verot Driftsbidrag + finansieringsintäkter och -kostnader ./ korrigerade skatter
Kokonaistulos Totalresultat	= Rahoitustulos ./ kirjanpidon poistot + muut satunnaistuotot ja -kulut Finansieringsresultat ./ bokföringsmässiga avskrivningar + övriga oregelbundna intäkter och kostnader
Sijoitetun pääoman tuotto-% Avkastnings-% på investerat kapital	= Tulos rahoituserien jälkeen + korkokulut + muut vieraan pääoman kulut / korollinen vieras pääoma + oma pääoma + varaukset + arvostuserät Resultat efter finansieringsposter + räntekostnader + övriga kostnader för främmande kapital / räntebelagt främmande kapital + eget kapital + reserveringar + värderingsposter
Omavaraisuusaste Soliditet	= Oma pääoma + varaukset + arvostuserät / vastattavaa yhteensä ./ ennakkomaksut Eget kapital + reserveringar + värderingsposter / passiva sammanlagt ./ förskottsbetalningar
Quick ratio	= Rahoitusomaisuus / lyhytaikainen vieras pääoma ./ ennakkomaksut Finansieringstillgångar / kortfristig främmande kapital ./ förskottsbetalningar

1. Tunnuslukuja ja muita eriä  
Nyckeltal och övriga poster

	751 Liiketoiminnan ja johdon konsultointi  Företags- lednings- och organisations- konsultering	752 Kirjanpito- ja tilintarkastus- palvelu  Bokförings- och revisions- tjänster	753 Lakiasian palvelu  Juridiska tjänster	759 Muu markkinointi- palvelu  Övriga marknads- förings- tjänster
<b>Laajuus</b>				
<b>Omfattning</b>				
Liikevaihto				
Omsättning, milj.mk				
1990	1 734,4	1 625,9	811,6	888,6
1991	1 687,3	1 774,9	1 011,2	938,2
1992	1 655,9	1 742,9	1 165,4	966,3
Jalostusarvo				
Förädlingsvärde, milj.mk				
1990	1 151,5	1 320,1	617,5	479,2
1991	1 044,4	1 484,1	770,2	465,5
1992	1 065,4	1 442,4	870,1	472,7
Henkilöstö				
Personal				
1990	3 199	5 483	1 547	2 046
1991	3 633	6 167	1 969	2 289
1992	3 637	5 912	2 051	2 297
<b>Tehokkuus</b>				
<b>Effektivitet, 1000 mk</b>				
Liikevaihto / henkilöstö				
Omsättning / personal				
1990	542,2	296,5	524,6	434,3
1991	464,4	287,8	513,6	409,9
1992	455,3	294,8	568,2	420,7
Palkat / henkilöstö				
Löner / personal				
1990	197,2	128,1	153,2	118,6
1991	166,1	127,6	153,6	111,2
1992	163,4	128,8	158,8	115,2
Palkat ja muut henkilöstökulut / henkilöstö				
Löner och övriga personalkostnader / personal				
1990	263,5	166,2	205,7	154,6
1991	214,7	165,2	207,1	143,4
1992	214,5	166,9	215,7	147,0
Jalostusarvo / henkilöstö				
Förädlingsvärde / personal				
1990	360,0	240,8	399,2	234,2
1991	287,5	240,7	391,2	203,4
1992	292,9	244,0	424,2	205,8
<b>Kulurakenne, % liikevaihdosta</b>				
<b>Kostnadsstruktur, i % av omsättningen</b>				
Aineet ja tarvikkeet				
Material och fömödenheter				
1990	3,7	6,8	2,4	26,3
1991	4,4	5,0	3,7	24,8
1992	5,0	3,6	5,4	20,5
Vieraat palvelut				
Främmande tjänster				
1990	11,4	-	8,2	-
1991	9,2	-	6,4	-
1992	10,0	-	7,2	-
Palkat				
Löner				
1990	36,4	43,2	29,2	27,3
1991	35,8	44,3	29,9	27,1
1992	35,9	43,7	27,9	27,4

1. Tunnuslukuja ja muita eriä  
Nyckeltal och övriga poster

	751 Liiketoiminnan ja johdon konsultointi  Företags- lednings- och organisations- konsultering	752 Kirjanpito- ja tilintarkastus- palvelu  Bokförings- och revisions- tjänster	753 Lakiasiain palvelu  Juridiska tjänster	759 Muu markkinointi- palvelu  Övriga marknad- förings- tjänster
<b>Palkat ja muut henkilöstökulut</b> <b>Löner och övriga personalkostnader</b>				
1990	48,6	56,0	39,2	35,6
1991	46,2	57,4	40,3	35,0
1992	47,1	56,6	38,0	35,0
<b>Leasing-vuokrat</b> <b>Leasinghyror</b>				
1990	2,7	1,5	0,8	0,9
1991	2,4	1,6	0,8	1,5
1992	1,9	1,7	0,9	1,1
<b>Muut vuokrat</b> <b>Övriga hyror</b>				
1990	4,7	5,5	6,5	5,2
1991	4,6	5,7	6,4	8,7
1992	5,2	6,0	5,7	6,2
<b>Kirjanpidon poistot</b> <b>Bokföringsmässiga avskrivningar</b>				
1990	4,2	4,2	4,0	6,6
1991	4,8	4,1	3,5	6,0
1992	4,6	3,9	3,3	6,0
<b>Välittömät verot</b> <b>Direkta skatter</b>				
1990	2,2	2,8	5,9	2,3
1991	1,8	3,0	5,7	0,9
1992	2,3	2,6	5,0	1,3
<b>Kannattavuus</b> <b>Lönsamhet</b>				
<b>Käyttökate-%</b> <b>Driftsbidrag i %</b>				
1990	10,4	18,2	29,6	12,3
1991	8,6	19,0	28,6	4,4
1992	10,1	18,5	30,1	6,7
<b>Rahoitustulos-%</b> <b>Finansieringsresultat i %</b>				
1990	5,4	12,7	22,6	8,6
1991	4,0	12,2	21,1	0,9
1992	5,2	11,6	22,3	3,3
<b>Kokonaistulos-%</b> <b>Totalresultat i %</b>				
1990	2,8	9,5	19,6	3,5
1991	1,2	8,5	18,3	-2,4
1992	1,7	8,3	19,3	-2,0
<b>Sijoitetun pääoman tuotto-%</b> <b>Avkastnings-% på investerat kapital</b>				
1990	12,9	30,2	66,8	13,3
1991	11,3	28,3	70,4	0,9
1992	14,0	32,6	68,0	5,5

	751 Liiketoiminnan ja johdon konsultointi	752 Kirjanpito- ja tilintarkastus- palvelu	753 Lakiasian palvelu	759 Muu markkinointi- palvelu
	Företags- lednings- och organisations- konsultering	Bokförings- och revisions- tjänster	Juridiska tjänster	Övriga marknads- förings- tjänster
<b>Rahoitus</b>				
<b>Finansiering, %</b>				
Nettokorot / liikevaihto				
Räntor (netto) / omsättning				
1990	-2,4	-2,5	-1,1	-1,8
1991	-3,4	-3,3	-1,4	-2,5
1992	-2,8	-3,0	-1,9	-1,7
Kokonaisvelat ./ ennakkomaksut / liikevaihto				
Skulder totalt ./ förskottsbetalningar/omsättning				
1990	53,3	53,1	33,3	45,3
1991	68,8	62,2	42,2	58,4
1992	65,3	59,3	42,2	55,2
Omavaraisuusaste				
Soliditet				
1990	32,5	23,2	38,0	39,9
1991	19,3	21,2	25,7	30,3
1992	20,7	18,1	28,1	30,7
Quick ratio				
1990	1,5	1,6	1,9	1,3
1991	1,0	1,4	1,6	1,4
1992	1,2	1,6	1,7	1,6
<b>Investoinnit</b>				
<b>Investeringar, %</b>				
Nettoinvestoinnit / liikevaihto				
Nettoinvesteringar / omsättning				
1990	7,3	7,4	4,8	6,7
1991	5,2	6,5	7,6	5,3
1992	4,3	5,3	3,9	6,1
Rahoitustulos / investoinnit				
Finansieringsresultat / investeringar				
1990	58,5	97,6	361,7	76,4
1991	39,6	148,9	224,0	9,9
1992	80,9	153,5	390,9	39,3
<b>Varausten muutos</b>				
<b>Förändring av reserveringar, milj. mk</b>				
Toimintavaraus				
Driftsreservering				
1990	-0,0	11,5	5,5	-1,0
1991	-6,7	18,3	13,2	-8,2
1992	-13,7	6,6	10,0	1,1
Investointivaraus				
Investeringsreservering				
1990	8,6	4,9	4,3	6,4
1991	2,2	-1,8	1,0	-0,1
1992	-4,3	-4,2	-0,6	-2,7

## 2. Tuloslaskelma Resultaträkning

	751 Liiketoiminnan ja johdon konsultointi	752 Kirjanpito- ja tilintarkastus- palvelu	753 Lakiasiaian palvelu	759 Muu markkinointi- palvelu
1 000 000 mk	Företags- lednings- och organisations- konsultering	Bokförings- och revisions- tjänster	Juridiska tjänster	Övriga marknads- förings- tjänster
<b>Liikevaihto</b>				
<b>Omsättning</b>	1 655,9	1 742,9	1 165,4	966,3
Aineet ja tarvikkeet/Tavarat Material och förnödenheter/Varor	-83,5	-62,7	-62,8	-198,5
Vieraat palvelut Främmande tjänster	-164,8	-	-83,9	-
Palkat Löner	-594,2	-761,6	-325,7	-264,6
Muut henkilöstökulut Övriga personalkostnader	-185,8	-225,0	-116,7	-73,1
Leasing-vuokrat Leasinghyror	-31,2	-29,0	-10,7	-10,2
Muut vuokrat Övriga hyror	-86,7	-104,7	-66,3	-60,4
Muut liikekulut Övriga rörelsekostnader	-346,4	-207,0	-159,8	-301,4
Valmistus omaan käyttöön Tillverkning för eget bruk	0,0	-	0,1	-
Varastojen muutos, aliarvostamaton <sup>1</sup> Förändring i lager, icke nedskrivna	4,2	-30,8	11,2	6,3
<b>Käyttökate</b>				
<b>Driftsbidrag</b>	167,5	322,1	350,7	64,3
Kirjanpidon poistot Bokföringsmässiga avskrivningar	-76,2	-67,5	-38,4	-57,6
<b>Liiketulos</b>				
<b>Rörelseresultat</b>	91,4	254,6	312,4	6,7
Rahoitustuotot ja -kulut: Finansieringsintäkter och -kostnader:				
Korkotuotot Ränteintäkter	25,6	26,4	8,4	21,3
Osingot ja osuuskorot Dividender och andelsräntor	12,6	1,9	0,1	2,4
Muut rahoitustuotot Övriga finansieringsintäkter	8,9	1,4	1,0	0,3
Korkokulut Räntekostnader	-72,6	-79,1	-30,9	-37,6
Muut vieraan pääoman kulut Övriga kostnader för främmande kapital	-11,4	-24,8	-3,5	-6,1
Kurssierot (ei myyntisaamisista eikä ostovelosta) Kursdifferenser (ej försäljningsfordringar eller leverantörsskulder)	-6,7	-	-8,1	-
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä Finansieringsintäkter och -kostnader sammanlagt	-43,5	-74,2	-32,9	-19,8

<sup>1</sup> Lisäys +, vähennys -  
Ökning +, minskning -

	751 Liiketoiminnan ja johdon konsultointi	752 Kirjanpito- ja tilintarkastus- palvelu	753 Lakiasiaain palvelu	759 Muu markkinointi- palvelu
1 000 000 mk	Företags- lednings- och organisations- konsultering	Bokförings- och revisions- tjänster	Juridiska tjänster	Övriga marknads- förings- tjänster
<b>Tulos rahoituserien jälkeen</b>				
<b>Resultat efter finansieringsposter</b>	47,8	180,4	279,5	-13,1
Käyttöomaisuuden myyntivoitot (verolliset ja verovapaat)				
Försäljningsvinst av anläggningstillgångar (skattepliktig och skattefri)	3,6	5,7	1,6	0,8
Käyttöomaisuuden arvonalennukset (lisäpoistot) Värdesänkningar av anläggningstillgångar (tilläggsavskrivningar)	-6,9	-4,0	-0,8	-8,7
Saadut konserniavustukset Erhållna koncernbidrag	17,4	4,0	-	4,9
Maksetut konserniavustukset Betalda koncernbidrag	-9,5	-8,4	-0,6	-4,4
Muut tuotot ja kulut Övriga intäkter och kostnader	13,6	13,1	3,0	13,6
<b>Tulos ennen varauksia ja veroja</b>				
<b>Resultat före reserveringar och skatter</b>	65,9	190,8	282,8	-6,8
Varausten muutos: <sup>1</sup>				
Förändring av reserveringar:				
Investointivaraus Investeringsreservering	4,3	4,2	0,6	2,7
Luottotappiovaraus Kreditförlustrreservering	0,5	0,7	0,9	4,4
Toimintavaraus Driftsreservering	13,7	-6,6	-10,0	-1,1
Varastovaraus (varaston aliarvostus) Lagerreserv (nedskrivning av lager)	-0,1	0,0	-1,2	-0,2
Muut varaukset Övriga reserveringar	-10,4	-3,7	-2,0	-0,2
Varausten muutos yhteensä Förändring av reserveringar sammanlagt	8,1	-5,4	-11,7	5,6
Välittömät verot:				
Direkta skatter:				
Välittömät verot/veronpalautukset				
Direkta skatter/skatteåterbäring	-37,4	-45,6	-58,0	-12,6
Omasta pääomasta katetut verot Skatter täckta med eget kapital	-	0,0	0,1	0,3
Veronpalautusten siirrot omaan pääomaan Överföring av skatteåterbäring mot eget kapital	-0,0	-0,0	-	-
Välittömät verot yhteensä Direkta skatter sammanlagt	-37,4	-45,6	-57,9	-12,3
<b>Tilikauden tulos</b>				
<b>Räkenskapsperiodens resultat</b>	36,5	139,8	213,2	-13,4

<sup>1</sup> Lisäys -, vähennys +  
Ökning -, minskning +

### 3. Tase Balans

	751 Liiketoiminnan ja johton konsultointi	752 Kirjanpito- ja tilintarkastus- palvelu	753 Lakiasiaain palvelu	759 Muu markkinointi- palvelu
1 000 000 mk	Företags- lednings- och organisations- konsultering	Bokförings- och revisions- tjänster	Juridiska tjänster	Övriga marknads- förings- tjänster
<b>Vastaavaa</b>				
<b>Aktiva</b>				
Rahoitusomaisuus:				
Finansieringstillgångar:				
Rahat ja pankkisaamiset Kassa och banktilgodohavanden	156,8	184,9	134,3	95,5
Myyntisaamiset Försäljningsfordringar	221,5	268,9	194,0	116,4
Lainasaamiset Lånefordringar	115,9	142,4	55,8	37,8
Ennakkomaksut Förskottbetalningar	14,7	4,6	5,3	2,7
Siirtosaamiset Resultatregleringar	55,7	56,7	25,1	32,1
Muut rahoitusvarat Övriga finansieringstillgångar	36,6	20,6	13,9	98,7
Rahoitusomaisuus yhteensä Finansieringstillgångar sammanlagt	601,3	678,0	428,3	383,2
Vaihto-omaisuus:				
Omsättningstillgångar:				
Keskeneräiset suunnittelutyöt Halvfärdiga planeringsarbeten	0,2	-	0,9	-
Muu vaihto-omaisuus Övriga omsättningstillgångar	43,7	-	44,2	-
Vaihto-omaisuus yhteensä Omsättningstillgångar sammanlagt	43,9	24,8	45,1	27,6
Käyttöomaisuus ja muut pitkävaikutteiset menot:				
Anläggningstillgångar och övriga utgifter med lång verkningstid:				
Käyttöomaisuuden keskeneräiset työt ja ennakkomaksut Halvfärdiga arbeten och förskottbetalningar för anläggningstillgångar	8,5	-	-	0,1
Tontit, maa- ja vesialueet Tomter, jord- och vattenområden	45,1	8,0	0,7	1,0
Rakennukset ja rakennelmat Byggnader och konstruktioner	116,8	35,8	7,4	190,4
Koneet, kalusto ja kuljetusvälineet Maskiner, inventarier och transportmedel	164,4	135,0	80,2	83,6
Muut aineelliset hyödykkeet Övriga materiella tillgångar	2,7	0,8	2,2	0,9
Osakkeet ja osuudet Aktier och andelar	323,6	315,1	140,7	78,1
Aineettomat oikeudet Immateriella rättigheter	19,4	5,7	1,6	2,2
Muut pitkävaikutteiset menot Övriga utgifter med lång verkningstid	46,1	57,3	17,1	29,7
Käyttöomaisuus ja muut pitkävaikutteiset menot yhteensä Anläggningstillgångar och övriga utgifter med lång verkningstid sammanlagt	726,6	557,8	249,9	385,9

	751 Liiketoiminnan ja johdon konsultointi	752 Kirjanpito- ja tilintarkastus- palvelu	753 Lakiasian palvelu	759 Muu markkinointi- palvelu
1 000 000 mk	Företags- lednings- och organisations- konsultering	Bokförings- och revisions- tjänster	Juridiska tjänster	Övriga marknads- förings- tjänster
Muut pitkäaikaiset sijoitukset				
Övriga långfristiga placeringar	17,2	4,5	0,4	4,4
Arvostuserät				
Värderingsposter	6,6	8,6	0,5	0,8
<b>Vastaavaa yhteensä</b>				
<b>Aktiva sammanlagt</b>	<b>1 395,6</b>	<b>1 273,7</b>	<b>724,2</b>	<b>802,0</b>
<b>Vastattavaa</b>				
<b>Passiva</b>				
Lyhytaikainen vieras pääoma:				
Korttfristigt främmande kapital:				
Ostovelat				
Leverantörsskulder	87,3	34,5	55,7	58,4
Ennakkomaksut				
Förskottsbetalningar	32,2	11,3	40,1	32,6
Siirtovelat				
Resultatregleringar	190,9	256,1	112,2	90,6
Rahoitusvekselit				
Finansieringsväxlar	0,5	5,7	0,5	0,8
Pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset				
Följande års amortering av långfristiga lån	40,2	30,1	17,9	32,1
Muut lyhytaikaiset velat				
Övriga korttfristiga skulder	194,6	98,4	65,2	59,1
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä				
Korttfristigt främmande kapital sammanlagt	545,8	436,1	291,5	273,6
Pitkäaikainen vieras pääoma:				
Långfristigt främmande kapital:				
Lainat rahoituslaitoksilta				
Lån av penninginrättningar	331,2	356,3	184,7	154,8
Eläkelainat				
Pensionslån	128,7	166,3	36,8	64,6
Muut pitkäaikaiset velat				
Övriga långfristiga skulder	108,0	87,0	19,1	73,1
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä				
Långfristigt främmande kapital sammanlagt	567,9	609,6	240,6	292,4
Arvostuserät				
Värderingsposter	0,1	-	-	-

### 3. Tase Balans

	751 Liiketoiminnan ja johton konsultointi	752 Kirjanpito- ja tilintarkastus- palvelu	753 Lakiasian palvelu	759 Muu markkinointi- palvelu
1 000 000 mk	Företags- lednings- och organisations- konsultering	Bokförings- och revisions- tjänster	Juridiska tjänster	Övriga marknads- förings- tjänster
<b>Varaukset:</b>				
<b>Reserveringar:</b>				
Investointivaraus Investeringsreservering	8,5	13,0	18,8	36,1
Luottotappiovaraus Kreditförlustrereservering	2,1	4,5	2,8	2,4
Toimintavaraus Driftsreservering	97,4	159,8	77,2	35,2
Varastovaraus (varaston aliarvostus) Lagerreserv (nedskrivning av lager)	1,4	0,8	3,1	1,3
Muut varaukset Övriga reserveringar	14,9	11,0	12,2	1,1
<b>Varaukset yhteensä Reserveringar sammanlagt</b>	<b>124,3</b>	<b>189,0</b>	<b>114,1</b>	<b>76,1</b>
<b>Oma pääoma:</b>				
<b>Eget kapital:</b>				
Osake- tai osuuspääoma tai yhtiömiesten sijoittama kiinteä pääoma Aktie- eller andelskapital eller fast kapital som bolagsmännen placerat	86,6	62,1	17,6	97,1
Osakeanti (rekisteröimätön osakepääoma) Aktieemission (oregistrerat aktiekapital)	13,6	-	1,0	5,9
Vararahasto Reservfond	15,7	3,4	1,8	31,4
Arvonkorotusrahasto Värdförhöjningsfond	2,7	6,9	2,1	1,5
Muu oma pääoma/pääomanvajaus Övrigt eget kapital/kapitalunderskott	2,4	-173,3	-157,6	37,5
Tilikauden tulos Räkenskapsperiodens resultat	36,5	139,8	213,2	-13,4
<b>Oma pääoma yhteensä Eget kapital sammanlagt</b>	<b>157,4</b>	<b>39,0</b>	<b>78,1</b>	<b>159,9</b>
<b>Vastattavaa yhteensä Passiva sammanlagt</b>	<b>1 395,6</b>	<b>1 273,7</b>	<b>724,2</b>	<b>802,0</b>
Korollinen vieras pääoma Räntebelagt främmande kapital	660,6	643,3	269,6	321,4

#### 4. Käyttöomaisuus Anläggningstillgångar

	751 Liiketoiminnan ja johdon konsultointi	752 Kirjanpito- ja tilintarkastus- palvelu	753 Lakiasian palvelu	759 Muu markkinointi- palvelu
1 000 000 mk	Företags- lednings- och organisations- konsultering	Bokförings- och revisions- tjänster	Juridiska tjänster	Övriga marknads- förings- tjänster
<b>Kirjanpitoarvo tilikauden alussa</b>				
<b>Bokföringsvärde vid räkenskapsperiodens början</b>	737,3	537,6	243,1	394,6
Lisäykset (hankintameno)				
Ökningar (anskaffningsutgift)	107,0	131,8	66,5	81,1
Katettu varauksilla, investointiavustuksilla yms. Täckta med reserveringar, investeringsbidrag o.d.	-1,9	-4,3	-2,8	-0,1
Vähennykset (luovutushinta, muu vastike)				
Minskningar (överlåtelsepris, övrigt vederlag)	-35,5	-40,0	-21,0	-21,8
Myyntivoitto/-tappio tai vastaava Försäljningsvinst/-förlust eller dylik	2,7	5,3	-1,1	-1,6
Kirjanpidon poistot				
Bokföringsmässiga avskrivningar	-83,1	-71,5	-39,1	-66,3
Arvonkorotukset tilikauden aikana (peruutukset miinus-merkkisinä)				
Värdeförhöjningar under räkenskapsperioden (annullering med minusförtecken)	-	-1,2	2,1	-0,1
<b>Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa</b>				
<b>Bokföringsvärde vid räkenskapsperiodens slut</b>	726,6	557,8	249,9	385,9
siitä arvonkorotukset tilikauden lopussa därav värdeförhöjningar vid räkenskapsperiodens slut	2,7	3,8	2,1	3,5

5. Tunnuslukuja ja muita eriä: Mainostoimistot  
Nyckeltal och övriga poster: Reklambyråer

	1990	1991	1992
<b>Laajuus</b>			
<b>Omfattning</b>			
Myyntikate			
Försäljningsbidrag, milj.mk	1 685,1	1 380,6	1 075,9
Jalostusarvo			
Förädlingsvärde, milj.mk	1 342,5	1 045,5	824,3
Henkilöstö			
Personal	4 601	4 235	3 664
<b>Tehokkuus</b>			
<b>Effektivitet, 1000 mk</b>			
Liikevaihto / henkilöstö			
Omsättning / personal	1 320,1	1 141,9	937,1
Myyntikate / henkilöstö			
Försäljningsbidrag / personal	366,3	326,0	293,6
Palkat / henkilöstö			
Löner / personal	161,4	147,7	134,0
Palkat ja muut henkilöstökulut / henkilöstö			
Löner och övriga personalkostnader / personal	209,7	190,2	173,2
Jalostusarvo / henkilöstö			
Förädlingsvärde / personal	291,8	246,9	225,0
<b>Kulurakenne, % myyntikatteesta</b>			
<b>Kostnadsstruktur i % av försäljningsbidrag</b>			
Kiinteät palkat			
Fasta löner	42,7	42,7	43,6
Kiinteät palkat ja muut henkilöstökulut			
Fasta löner och övriga personalkostnader	55,6	55,4	56,7
Leasing-vuokrat			
Leasinghyror	3,5	3,9	4,2
Muut vuokrat			
Övriga hyror	8,0	10,8	11,7
Kirjanpidon poistot			
Bokföringsmässiga avskrivningar	3,8	3,6	3,9
Välittömät verot			
Direkta skatter	2,7	1,9	1,5
<b>Kannattavuus, % myyntikatteesta</b>			
<b>Lönsamhet i % av försäljningsbidrag</b>			
Käyttökate-%			
Driftsbidrag i %	12,5	5,6	4,1
Rahoitustulos-%			
Finansieringsresultat i %	9,3	1,3	-0,5
Kokonaistulos-%			
Totalresultat i %	5,4	-0,9	-5,5
Sijoitetun pääoman tuotto-%			
Avkastnings-% på investerat kapital	23,3	7,8	4,3

	1990	1991	1992
<b>Rahoitus</b>			
<b>Finansiering, %</b>			
Nettokorot / myyntikate			
Räntor (netto) / försäljningsbidrag	-0,8	-1,9	-2,3
Kokonaisvelat ./ ennakomaksut / myyntikate			
Skulder totalt ./ förskottsbetalningar/ försäljningsbidrag	58,6	67,4	71,3
Omavaraisuusaste			
Soliditet	30,7	25,7	22,1
Quick ratio	1,4	1,4	1,4
<b>Investoinnit</b>			
<b>Investeringar, %</b>			
Nettoinvestoinnit / myyntikate			
Nettoinvesteringar / försäljningsbidrag	6,5	0,2	2,0
Rahoitustulos / investoinnit			
Finansieringsresultat / investeringar	123,9	26,7	-9,0
<b>Varausten muutos / myyntikate</b>			
<b>Förändring av reserveringar / försäljningsbidra</b>			
Toimintavaraus			
Driftsreservering	-0,8	1,9	1,4
Investointivaraus			
Investeringsreservering	-0,2	0,4	0,8

## Tunnusluvut – Nyckeltal

Jalostusarvo	= Käyttökate + kiinteät palkat ja muut henkilöstökulut + vuokrat
Förädlingsvärde	Driftsbidrag + fasta löner och övriga personalkostnader + hyror
Rahoitustulos	= Käyttökate + rahoitustuotot ja -kulut ./ oikaistut verot
Finansieringsresultat	Driftsbidrag + finansieringsintäkter och -kostnader ./ korrigerade skatter
Kokonaistulos	= Rahoitustulos ./ kirjanpidon poistot + muut satunnaistuotot ja -kulut
Totalresultat	Finansieringsresultat ./ bokföringsmässiga avskrivningar + övriga oregelbundna intäkter och kostnader
Sijoitetun pääoman tuotto-%	= Tulos rahoituserien jälkeen + korkokulut + muut vieraan pääoman kulut / korollinen vieras pääoma + oma pääoma + varaukset + arvostuserät
Avkastnings-% på investerat kapital	Resultat efter finansieringsposter + räntekostnader + övriga kostnader för främmande kapital / räntebelagt främmande kapital + eget kapital + reserveringar + värderingsposter
Omavaraisuusaste	= Oma pääoma + varaukset + arvostuserät / vastattavaa yhteensä ./ ennakomaksut
Soliditet	Eget kapital + reserveringar + värderingsposter / passiva sammanlagt ./ förskottsbetalningar
Quick ratio	= Rahoitusomaisuus / lyhytaikainen vieras pääoma ./ ennakomaksut
	Finansieringstillgångar / kortfristigt främmande kapital ./ förskottsbetalningar

## 6. Tuloslaskelma: Mainostoimistot Resultaträkning: Reklambyråer

	1992	
	Milj.mk	%
<b>Liikevaihto</b>		
<b>Omsättning</b>	3 433,6	100,0
Muuttuvat kulut:		
Röriga kostnader:		
Ostot		
Inköp	-2 311,8	-67,3
Palkat		
Löner	-21,4	-0,6
Muut henkilöstökulut		
Övriga personalkostnader	-3,5	-0,1
Muut muuttuvat kulut		
Övriga röriga kostnader	-14,9	-0,4
Varastojen muutos, aliarvostamaton <sup>1</sup>		
Förändring i lager, icke nedskrivna	-6,1	-0,2
Muuttuvat kulut yhteensä		
Röriga kostnader sammanlagt	-2 357,7	-68,7
<b>Myyntikate</b>		
<b>Försäljningsbidrag</b>	1 075,9	31,3
Kiinteät kulut:		
Fasta kostnader:		
Palkat		
Löner	-469,4	-13,7
Muut henkilöstökulut		
Övriga personalkostnader	-140,3	-4,1
Leasing-vuokrat		
Leasinghyror	-44,7	-1,3
Muut vuokrat		
Övriga hyror	-125,4	-3,7
Muut kiinteät kulut		
Övriga fasta kostnader	-251,6	-7,3
Kiinteät kulut yhteensä		
Fasta kostnader sammanlagt	-1 031,5	-30,0
<b>Käyttökate</b>		
<b>Driftsbidrag</b>	44,4	1,3
Kirjanpidon poistot		
Bokföringsmässiga avskrivningar	-41,9	-1,2
<b>Liiketulos</b>		
<b>Rörelseresultat</b>	2,5	0,1
Rahoitustuotot ja -kulut:		
Finansieringsintäkter och -kostnader:		
Korkotuotot		
Ränteintäkter	20,0	0,6
Osingot ja osuuskorot		
Dividender och andelsräntor	0,4	0,0
Muut rahoitustuotot		
Övriga finansieringsintäkter	0,5	0,0
Korkokulut		
Räntekostnader	-44,6	-1,3
Muut vieraan pääoman kulut		
Övriga kostnader för främmande kapital	-9,6	-0,3
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		
Finansieringsintäkter och -kostnader sammanlagt	-33,3	-1,0

<sup>1</sup> Lisäys +, vähennys -  
Ökning +, minskning -

	1992	
	Milj.mk	%
<b>Tulos rahoituserien jälkeen</b>		
<b>Resultat efter finansieringsposter</b>	-30,8	-0,9
Käyttöomaisuuden myyntivoitot		
Försäljningsvinst av anläggningstillgångar	0,7	0,0
Käyttöomaisuuden arvonalennukset (lisäpoistot)		
Värdesänkningar av anläggningstillgångar (tilläggsavskrivningar)	-7,5	-0,2
Saadut konserniavustukset		
Erhållna koncernbidrag	9,5	0,3
Maksetut konserniavustukset		
Betalda koncernbidrag	-5,6	-0,2
Muut tuotot ja kulut		
Övriga intäkter och kostnader	-8,7	-0,3
<b>Tulos ennen varauksia ja veroja</b>		
<b>Resultat före reserveringar och skatter</b>	-42,4	-1,2
Varausten muutos: <sup>1</sup>		
Förändring av reserveringar:		
Investointivaraus		
Investeringsreservering	8,1	0,2
Luottotappiovaraus		
Kreditförlustrreservering	2,0	0,1
Toimintavaraus		
Driftsreservering	14,9	0,4
Varastovaraus (varaston aliarvostus)		
Lagerreserv (nedskrivning av lager)	0,8	0,0
Muut varaukset		
Övriga reserveringar	-1,0	-0,0
Varausten muutos yhteensä		
Förändring av reserveringar sammanlagt	24,8	0,7
Välittömät verot:		
Direkta skatter:		
Välittömät verot/veronpalautukset		
Direkta skatter/skatteåterbäring	-16,5	-0,5
Omasta pääomasta katetut verot		
Skatter täckta med eget kapital	0,2	0,0
Veronpalautusten siirrot omaan pääomaan		
Överföring av skatteåterbäring mot eget kapital	-0,2	-0,0
Välittömät verot yhteensä		
Direkta skatter sammanlagt	-16,5	-0,5
<b>Tilikauden tulos</b>		
<b>Räkenskapsperiodens resultat</b>	-34,1	-1,0

<sup>1</sup> Lisäys -, vähennys +  
 Ökning -, minskning +

## 7. Tase: Mainostoimistot

### Balans: Reklambyråer

	1992	
	Milj.mk	%
<b>Vastaavaa</b>		
<b>Aktiva</b>		
Rahoitusomaisuus:		
Finansieringstillgångar:		
Rahat ja pankkisaamiset		
Kassa och banktillgodohavanden	114,2	11,5
Myyntisaamiset		
Försäljningsfordringar	269,0	27,0
Lainasaamiset		
Lånefordringar	145,2	14,6
Ennakkomaksut		
Förskottsbetalningar	4,1	0,4
Siirtosaamiset		
Resultatregleringar	80,5	8,1
Muut rahoitusvarat		
Övriga finansieringstillgångar	26,4	2,7
Rahoitusomaisuus yhteensä		
Finansieringstillgångar sammanlagt	639,4	64,3
Vaihto-omaisuus (aliarvostamaton):		
Omsättningstillgångar (icke nedskrivna):		
Keskeneräiset suunnittelutyöt		
Halvfärdiga planeringsarbeten	10,6	1,1
Muu vaihto-omaisuus		
Övriga omsättningstillgångar	16,6	1,7
Vaihto-omaisuus yhteensä		
Omsättningstillgångar sammanlagt	27,2	2,7
Käyttöomaisuus ja muut pitkävaikuttaiset menot		
Anläggningstillgångar och övriga utgifter med		
lång verkningstid:		
Käyttöomaisuuden keskeneräiset työt ja ennakkomaksut		
Halvfärdiga arbeten och förskottsbetalningar		
för anläggningstillgångar	-	-
Tontit, maa- ja vesialueet		
Tomter, jord- och vattenområden	7,7	0,8
Rakennukset ja rakennelmat		
Byggnader och konstruktioner	21,3	2,1
Koneet, kalusto ja kuljetusvälineet		
Maskiner, inventarier och transportmedel	133,3	13,4
Muut aineelliset hyödykkeet		
Övriga materiella tillgångar	3,1	0,3
Osakkeet ja osuudet		
Aktier och andelar	117,1	11,8
Aineettomat oikeudet		
Immateriella rättigheter	1,6	0,2
Muut pitkävaikuttaiset menot		
Övriga utgifter med lång verkningstid	38,8	3,9
Käyttöomaisuus ja muut pitkävaikuttaiset menot yhteensä		
Anläggningstillgångar och övriga utgifter med lång		
verkningstid sammanlagt	322,9	32,5
Muut pitkäaikaiset sijoitukset		
Övriga långfristiga placeringar	1,6	0,2
Arvostuserät		
Värderingsposter	3,7	0,4
<b>Vastaavaa yhteensä</b>		
<b>Aktiva sammanlagt</b>	<b>994,8</b>	<b>100,0</b>

	1992	
	Milj.mk	%
<b>Vastattavaa</b>		
<b>Passiva</b>		
Lyhytaikainen vieras pääoma:		
Kortfristigt främmande kapital:		
Ostovelat		
Leverantörsskulder	208,0	20,9
Ennakkomaksut		
Förskottsbetalningar	10,1	1,0
Siirtovelat		
Resultatregleringar	141,4	14,2
Rahoitusvekselit		
Finansieringsväxlar	0,0	0,0
Pitkäaikaisen lainojen seuraavan vuoden lyhennykset		
Följande års amortering av långfristiga lån	13,6	1,4
Muut lyhytaikaiset velat		
Övriga kortfristiga skulder	86,2	8,7
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		
Kortfristigt främmande kapital sammanlagt	459,3	46,2
Pitkäaikainen vieras pääoma:		
Långfristigt främmande kapital:		
Lainat rahoituslaitoksilta		
Lån av penninginrättningar	152,3	15,3
Eläkelainat		
Pensionslån	104,1	10,5
Muut pitkäaikaiset velat		
Övriga långfristiga skulder	61,9	6,2
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		
Långfristigt främmande kapital sammanlagt	318,3	32,0
Arvostuserät		
Värderingsposter	0,0	0,0
Varaukset:		
Reserveringar:		
Investointivaraus		
Investeringsreservering	13,6	1,4
Luottotappiovaraus		
Kreditförlustrreservering	3,5	0,4
Toimintavaraus		
Driftsreservering	79,0	7,9
Varastovaraus (varaston aliarvostus)		
Lagerreserv (nedskrivning av lager)	1,6	0,2
Muut varaukset		
Övriga reserveringar	4,9	0,5
Varaukset yhteensä		
Reserveringar sammanlagt	102,5	10,3

## 7. Tase: Mainostoimistot

### Balans: Reklambyråer

	1992	
	Milj.mk	%
Oma pääoma:		
Eget kapital:		
Osake- tai osuuspääoma tai yhtiömiesten sijoittama kiinteä pääoma Aktie- eller andelskapital eller fast kapital som bolagsmännen placerat	89,6	9,0
Osakeanti (rekisteröimätön osakepääoma) Aktieemission (oregistrerat aktiekapital)	6,1	0,6
Vararahasto Reservfond	24,6	2,5
Arvonkorotusrahoisto Värdeförhöjningsfond	1,5	0,2
Muu oma pääoma/pääomanvajaisto Övrigt eget kapital/kapitalunderskott	26,9	2,7
Tilikauden tulos Räkenskapsperiodens resultat	-34,1	-3,4
<b>Oma pääoma yhteensä</b> Eget kapital sammanlagt	<b>114,7</b>	<b>11,5</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b> Passiva sammanlagt	<b>994,8</b>	<b>100,0</b>
Korollinen vieras pääoma Räntebelagt främmande kapital	321,4	

8. Käyttöomaisuus: Mainostoimistot  
Anläggningstillgångar: Reklambyråer

1 000 000 mk	Koko käyttö- omaisuus yhteensä	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet, kalusto ja kuljetus- välineet
	Anläggnings- tillgångar sammanlagt	Byggnader och konstruktioner	Maskiner, inven- tarier och transportmedel
<b>Kirjanpitoarvo tilikauden alussa</b>			
<b>Bokföringsvärde vid räkenskapsperiodens början</b>	359,5	29,6	147,6
Lisäykset (hankintameno)			
Ökningar (anskaffningsutgift)	59,7	0,0	34,9
Katettu varauksilla, investointiavustuksilla yms.			
Täckta med reserveringar, investeringsbidrag o.d.	-0,7	-	-0,7
Vähennykset (luovutushinta, muu vastike)			
Minskningar (överlåtelsepris, övrigt vederlag)	-38,5	-3,6	-18,1
Myyntivoitto/-tappio tai vastaava			
Försäljningsvinst/-förlust eller dylik	-6,1	-3,5	0,1
Kirjanpidon poistot			
Bokföringsmässiga avskrivningar	-49,4	-1,2	-30,4
Arvonkorotukset tilikauden aikana (peruutukset miinus-merkkisinä)			
Värdeförhöjningar under räkenskapsperioden (annullering med minusförtecken)	-1,6	-	
<b>Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa</b>			
<b>Bokföringsvärde vid räkenskapsperiodens slut</b>	322,9	21,3	133,3
siitä arvonkorotukset tilikauden lopussa därav värdeförhöjningar vid räkenskapsperiodens slut	14,0		

PL-PB 504  
00101 Helsinki-Helsingfors

## Liikkeenhoidon palveluiden tilinpäätöstilasto

Bokslutsstatistik över företagsledningstjänster 1992

SVT Suomen Virallinen Tilasto  
Finlands Officiella Statistik  
Official Statistics of Finland

Statistics Finland 

Enterprises  
1993:18

Tiedustelut - Förfrågningar:

Annamari Tipuri  
Samuli Rikama  
Arja Winter  
(90) 17 341

Julkaisujen myynti:

Försäljning:

Hinta — Pris

Tilastokeskus  
PL 504  
00101 Helsinki  
Puh. (90) 173 41

Statistikcentralen  
PB 504  
00101 Helsingfors  
Tel. (90) 173 41

70 mk

ISSN 0784-8463  
= Yritykset  
ISSN 1235-1350